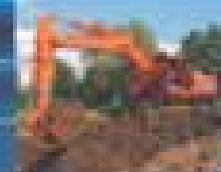


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2004



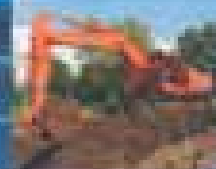
ОАО «МК КРАНЭКС»



1. Обращения Президента к акционерам	3
2. Основные события 2004 года	4
3. Положение компании на рынке	6
3.1. Обзор рынка экскаваторов	6
3.1.1. Производство экскаваторов в России	6
3.1.2. Продажи отечественных экскаваторов	8
3.1.3. Импорт экскаваторов в Россию	11
3.2. Факторы риска и способы их снятия	13
4. Деятельность компании в 2004 году	15
4.1. Производственная деятельность	15
4.2. Внедрение новой техники и технологий	16
4.3. Управление качеством	19
4.4. Коммерческая деятельность	20
4.5. Логистика и транспорт	23
4.6. Международная деятельность	24
4.7. Информационные технологии	26
4.8. Управление персоналом	27
4.9. Строительство	28
4.10. Технический сервис	29
4.11. Экологическая деятельность	31
4.12. Социальная деятельность	32
5. Финансовое положение компании в 2004 году	35
5.1. Сводный бухгалтерский баланс	35
5.2. Отчет о финансовых результатах	36
5.3. Анализ финансового положения	37
5.4. Инвестиционная деятельность	38
5.5. Аудиторское заключение	39
6. Перспективы развития компании в 2005 году	41
7. Информация для акционеров	44
8. Контактная информация	45



1. Обращение Президента к акционерам



Уважаемые господа!

 КРАНЭКС

Прошедший, 2004 год, для нашей компании не был простым, но в то же время он был интересным и насыщенным событиями. Было сделано многое по всем направлениям деятельности нашего предприятия.

В 2004 году, мы представили потребителям новую модель экскаватора – **ЕК 300**, который по всем своим технико-эксплуатационным характеристикам полностью соответствует лучшим иностранным аналогам. Были разработаны и внедрены **новые виды рабочего оборудования**, что позволило сделать нашу технику еще более универсальной и производительной. Значительные усилия были направлены на **дальнейшую доработку и продвижение на рынок экскаватора ЕК 220-06**, разработанного в 2003 году.



Год был также отмечен тем, что в компании произошли серьезные **структурные изменения**. Рынок диктует необходимость реорганизации, и мы сделали все, чтобы работа подразделений, а, следовательно, и компании в целом, была слаженной и эффективной. В первую очередь, нами были **пересмотрены принципы организации работы региональных представительств компании**. Принятые меры позволили сделать их работу более гибкой, результативной и полностью ориентированной на удовлетворение нужд наших потребителей.

Значительные изменения произошли и в **сбытовой политике предприятия**. В 2004 году нам удалось реализовать несколько крупных проектов, появились новые клиенты, которые стали для нас надежными профессиональными партнерами, существенно расширилась география поставок нашей продукции, увеличился объем поставок на экспорт. Кроме того, для обеспечения эффективной работы в условиях стремительно развивающегося рынка и, как следствие, ужесточающейся конкуренции нами были разработаны **новые, выгодные для клиентов, формы обслуживания**.

Сегодня мы твердо можем сказать, что сделали многое для того, чтобы наша компания была **конкурентоспособной**, а техника действительно качественной и надежной. Мы верим, что профессионализм сотрудников нашей компании, слаженная работа всех ее подразделений, продуманная маркетинговая политика – все эти неотъемлемые составляющие успеха помогут нам в достижении поставленной цели.

От лица компании, я еще раз благодарю всех, кто верит в нас, кто помогает нам в достижении поставленной цели.

С уважением,

Н.Н. Сергеев

Президент
ОАО "КРАНЭКС"



2. Основные события 2004 года



⊕ КРАНЭКС

1. **Январь** - запущен в эксплуатацию участок для изготовления балок экскаваторов РС-450 (фирма "KOMATSU"). Выпускаемая на данном участке продукция полностью соответствует европейским стандартам, имеет высокое качество и конкурентоспособность.
2. **Февраль** - закончено проектирование новой модели экскаватора - ЕК 300 (масса 31 т, емкость стандартного ковша 1,5 м³).
3. **Март** - изготовлен опытный образец новой модели экскаватора ЕК 300. Новый экскаватор полностью соответствует по своим технико-эксплуатационным характеристикам лучшим иностранным аналогам.
4. **Апрель** - компания принимала участие в 4-ой международной специализированной выставке "Строительная техника и оборудование 2004" (г.Екатеринбург). Вниманию посетителей была представлена новая модель экскаватора ЕК 220LC на расширенно-удлиненном гусеничном ходу.
5. **Апрель** - компания принимала участие в VIII специализированной выставке "Транспорт и дороги Сибири. СИБАВТОСАЛОН" (г. Иркутск).
6. **Май** - ОАО "МК КРАНЭКС" принимало участие в 5-ой Межрегиональной специализированной выставке-конгрессе с международным участием "Нефть и Газ - 2004" (г.Томск). По итогам выставки компания получила диплом в номинации "Российское качество".
7. **Май** - компания принимала участие в V-ой Международной демонстрационной выставке "Строительная техника и технологии - 2004" (г.Москва). Вниманию посетителей была представлена новая модель экскаватора - ЕК 300, а также экскаватор ЕК 220-06, разработанный специалистами компании в 2003 году.
8. **Июнь** - компания принимала участие в 11-ой Международной специализированной выставке "Уголь России и майнинг - 2004" (г.Новокузнецк).
9. **Июль** - на территории компании был учрежден и открыт таможенный склад временного хранения для импортируемых грузов.
10. **Сентябрь** - ОАО "МК КРАНЭКС" принимало участие в международной выставке - ярмарке "ЭКСПО-УГОЛЬ 2004" (г.Камерово). По итогам участия в выставке компания получила диплом "За продвижение на российский рынок современного высокопроизводительного оборудования для угольной промышленности".
11. **Сентябрь** - компания принимала участие в специализированной выставке "Промышленные технологии. Регион Коми" (г.Сыктывкар).
12. **Сентябрь** - компания принимала участие в Казахстанской Международной Выставке "KAZKOM-AK 2004" (Казахстан, г.Алматы). Вниманию посетителей был представлен экскаватор ЕК 220-06.



2. Основные события 2004 года

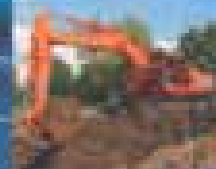


КРАНЭКС

13. **Сентябрь** - компания принимала участие в специализированной выставке "Нефть и газ. Топливо-энергетический комплекс" (г. Тюмень).
14. **Октябрь** - компания принимала участие в специализированной выставке "Нефть и газ 2004" (KIOGE 2004) (г. Алматы, Казахстан), на которой была произведена демонстрация экскаватора ЕК 220-06.
15. **Октябрь** - компания принимала участие в специализированной выставке "Дороги. Мосты. Тоннели" (г. Санкт-Петербург).
16. **Октябрь** - проведены периодические и сертификационные испытания экскаваторов ЕК 270-05 и ЕК 400-05, по результатам которых получены новые сертификаты соответствия на срок до 31.10.2007 г.
17. **Ноябрь** - ОАО "МК КРАНЭКС" принимало участие в международном форуме по строительству, эксплуатации и проектированию автомобильных дорог "АВТОДОРЭКСПО - 2004" (г. Киев, Украина).
18. **Ноябрь** - проведены приемочные испытания первого образца нового экскаватора ЕК 300 и получен сертификат соответствия со сроком действия до 30.11.2007 г.



3. Положение компании на рынке



3.1. Обзор рынка экскаваторов

КРАНЭКС

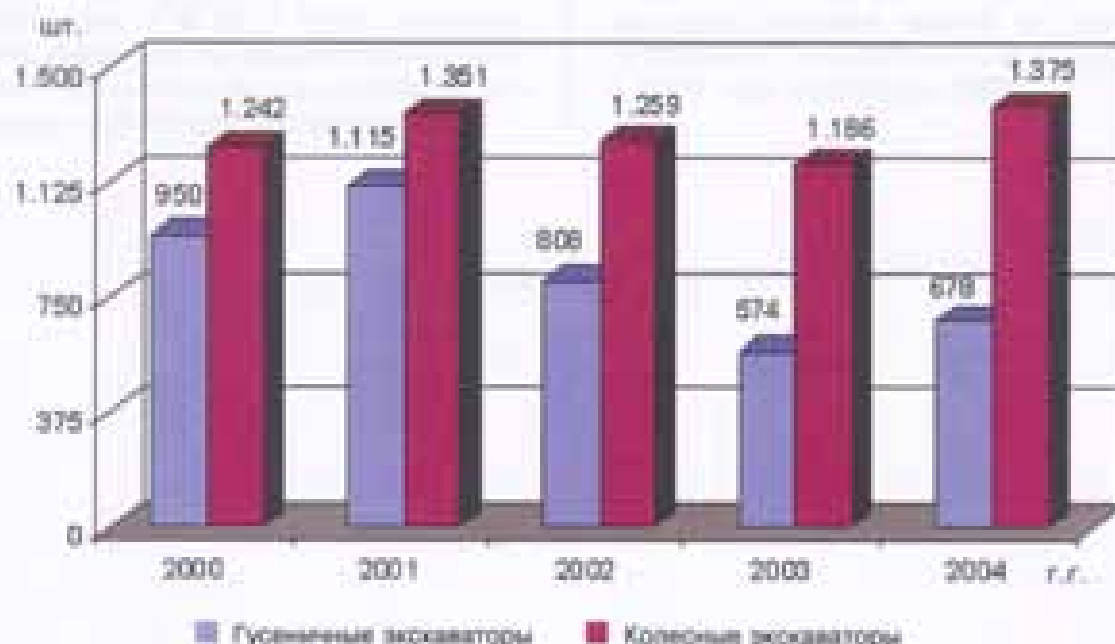
3.1.1. Производство экскаваторов в России

В 2004 году, по сравнению с 2003 годом, объемы производства экскаваторов в России **выросли на 17%** (с 1.760 ед. до 2.053 ед.). В большей степени данное увеличение затронуло рынок гусеничных экскаваторов, темпы роста которого

составили 118%. В целом в отчетном периоде общий объем производства гусеничных экскаваторов составил 678 ед., из них 94% (634 ед.) – гидравлические экскаваторы, что на **6% больше**, чем в 2003 году.



Динамика производства гусеничных и колесных экскаваторов в России за период 2000-2004 гг., шт.



Отечественные производители гусеничных экскаваторов в 2004 году увеличили объемы производства. Данная тенденция затронула и ОАО "МК КРАНЭКС", которое в 2004 го-

ду, по сравнению с 2003 годом, **увеличило объемы производства экскаваторов на 21%** (с 125 ед. до 151 ед.).



3. Положение компании на рынке



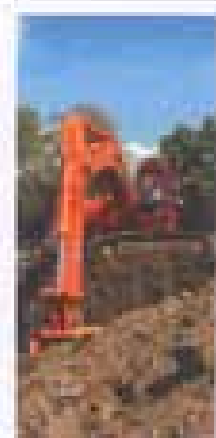
КРАНЭКС

Производство гусеничных экскаваторов в России в 2000-2004 гг., шт.

№	Предприятие	2000	2001	2002	2003	2004
1.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	252	233	246	172	212
2.	ОАО "МК КРАНЭКС"	165	302	155	125	151
3.	ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ"	146	182	109	60	130
4.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	136	144	125	87	97
5.	ОАО "ВЭКС"	109	131	69	61	44
6.	ОАО "Донецкий экскаватор"	64	16	49	17	23
7.	ОАО "ЭКСКО"	78	107	55	52	21
ИТОГО гусеничных экскаваторов		950	1.115	808	574	678
Прирост, %		+56	+17	-28	-29	+18

По объемам производства в натуральном выражении ОАО "МК КРАНЭКС", как и в 2003 году, занимало второе место на рынке отечественных гусеничных экскаваторов, и его доля в 2004 году составила 22%.

По объемам производства в денежном выражении ОАО "МК КРАНЭКС" занимало первое место на рынке гусеничных экскаваторов, и его доля в 2004 году составила 36%.



3. Положение компании на рынке



КРАНЭКС

3.1.2. Продажи отечественных экскаваторов

Общий объем продаж гусеничных экскаваторов отечественными производителями в 2004 году составил **637 ед.**, из них 478 ед. (75%) было реализовано на российском

рынке. Гусеничных гидравлических экскаваторов было реализовано 602 ед., в т.ч. 459 (76%) на российском рынке.

Информация об объемах продаж гусеничных экскаваторов российскими производителями в 2003-2004 гг., тыс. руб.

№	Предприятие	2003 год		2004 год		Темп роста, %
		тыс. руб	(%)	тыс. руб	(%)	
1.	ОАО "МК КРАНЭКС"	598.440	34%	562.191	35%	94%
2.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	439.900	25%	421.500	27%	96%
3.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	223.940	13%	165.540	10%	74%
4.	ОАО "ВЭКС"	232.350	13%	171.390	11%	74%
5.	ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ"	137.470	8%	196.600	13%	144%
6.	ОАО "ЭКСКО"	95.170	5%	41.505	3%	44%
7.	ОАО "Донецкий экскаватор"	26.730	2%	27.530	2%	96%
ИТОГО продано экскаваторов, тыс. руб.		1.756.000		1.888.256		90%

В денежном выражении в 2004 году объемы продаж между отечественными производителями распределились следующим образом: **ОАО "МК КРАНЭКС"** было реализовано **35%** гусеничных гидравлических экскаваторов, что несколько выше аналогичного показателя в 2003 году (34%). ГУП ПО "Уралвагонзавод" было реализовано 27% гусеничных гидравлических экскаваторов, ОАО

"Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ" – 13%, ОАО "ВЭКС" – 11%, ОАО "Тверской экскаватор" – 10%.

По итогам 2004 года компания **КРАНЭКС по объемам продаж в денежном выражении по-прежнему занимала первое место на рынке** среди всех отечественных производителей гусеничных гидравлических экскаваторов.

В натуральном выражении объемы продаж между отечественными производителями распределились следующим образом: **ОАО "МК КРАНЭКС"** было реализовано **149 ед. (23%)** гусеничных гидравлических экскаваторов, ГУП ПО "Уралвагонзавод" было реализовано 208 ед. (33%), ОАО "Экскаваторный

завод "КОВРОВЕЦ" – 97 ед. (15%), ОАО "Тверской экскаватор" – 92 ед. (14%), ОАО "ВЭКС" – 56 ед. (9%).

Доля компании КРАНЭКС (в натуральном выражении) в общем объеме реализации гусеничных гидравлических экскаваторов отечественными производителями сохранилась на уровне **23%**.



3. Положение компании на рынке



⊕ КРАНЭКС

Информация о количестве проданных
гусеничных экскаваторов в 2003-2004 г.г., шт.

№	Предприятие	2003 год		2004 год		Темп роста, %
		шт.	(%)	шт.	(%)	
1.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	237	31%	208	33%	88%
2.	ОАО "МК КРАНЭКС"	170	23%	149	23%	88%
3.	ОАО "Экскаваторный завод КОВРОВЕЦ"	68	9%	97	15%	143%
4.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	136	18%	92	14%	68%
5.	ОАО "ВЭКС"	73	10%	56	9%	77%
6.	ОАО "ЭКСКО"	52	7%	21	3%	40%
7.	ОАО "Донецкий экскаватор"	17	2%	14	2%	82%
ИТОГО продано экскаваторов, тыс. руб.		763		637		85%

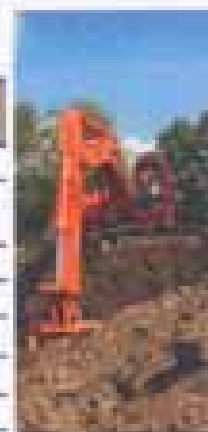


Экспорт гусеничных экскаваторов в 2004 году составил 159 ед., в том числе 143 ед. (90%) - гидравлические экскаваторы, что на 12% больше чем в 2003 году. Среди всех отечественных производителей наибольшие доли в экспорте гусеничных экскаваторов были отмечены у

ГУП ПО "Уралвагонзавод" (27%), ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ" (24%) и ОАО "МК КРАНЭКС" (18%). При этом удельный вес КРАНЭКС в экспорте в 2004 году по сравнению с 2003 годом вырос на 1%.

Экспорт экскаваторов отечественными производителями
за период 2003-2004 гг.

№ п/п	Производитель	2003 год	2004 год	Темп роста, %
1.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	24	43	179%
2.	ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ"	24	38	158%
3.	ОАО "МК КРАНЭКС"	24	29	121%
4.	ОАО "ВЭКС"	20	17	85%
5.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	19	16	73%
6.	ОАО "ДОНЕЦКИЙ ЭКСКАВАТОР"	18	7	39%
7.	Прочие	5	5	100%
8.	ОАО "ЭКСКО"	9	4	44%
ИТОГО		143	159	111%



3. Положение компании на рынке



КРАНЭКС

Главным импортером по-прежнему оставался Казахстан. Его доля в 2004 году составила 69% (110 ед.).

что на 3% больше, чем в 2003 году.

Страны-импортеры отечественных экскаваторов в 2003-2004 гг.

№	Страна	2003 год	2004 год	Темп роста, %
1.	Страны ближнего зарубежья			
1.1.	Казахстан	93	110	118%
1.2.	Украина	11	14	127%
1.3.	Узбекистан	1	11	1.100%
1.4.	Туркменистан	5	4	80%
1.5.	Азербайджан	20	3	15%
1.6.	Таджикистан	-	3	-
1.7.	Кыргызстан	-	2	-
1.8.	Литва	2	1	50%
1.9.	Молдова	-	1	-
1.10.	Грузия	-	1	-
1.11.	Эстония	-	1	-
1.12.	Латвия	1	-	-
	Итого	133	151	114%
2.	Страны дальнего зарубежья			
2.1.	Югославия	1	2	200%
2.2.	Болгария	-	2	-
2.3.	Гана	-	2	-
2.4.	Румыния	-	1	-
2.5.	Афганистан	1	1	100%
2.6.	Монголия	3	-	-
2.7.	Алжир	2	-	-
2.8.	Египет	1	-	-
2.9.	Индия	1	-	-
2.10.	ОАЭ	1	-	-
	Итого	10	8	80%
	всего	143	159	111%



3. Положение компании на рынке



КРАНЭКС

3.1.3. Импорт экскаваторов в Россию

Импорт гусеничных гидравлических экскаваторов в 2004 году составил **1.397 ед.**, что на **27% больше** чем в 2003 году.

В общем объеме импорта доля новых гусеничных экскаваторов в

2004 году составила **67%**, что на **8% больше**, чем в 2003 году. Импорт техники бывшей в употреблении хоть и сократился, но ее доля в общем объеме импорта остается значительной – **33%**.

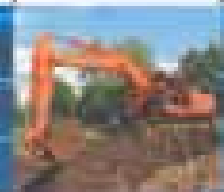


Информация о количестве импортируемых гусеничных гидравлических экскаваторов в Россию за 2003-2004 гг.

№	Предприятие	2003 год		2004 год		Темп роста, %
		шт.	(%)	шт.	(%)	
1.	Hitachi (Япония)	488	44%	626	44%	128%
2.	Komatsu (Япония)	205	23%	223	16%	109%
3.	Caterpillar (США)	121	11%	140	10%	116%
4.	Volvo (Швеция)	61	6%	94	7%	154%
5.	Hyundai (Корея)	18	2%	70	5%	389%
6.	Daewoo (Корея)	30	3%	45	3%	150%
7.	Liebherr (Германия)	26	2%	35	3%	135%
8.	Kobelco (Япония)	28	3%	31	2%	111%
9.	JCB (Англия)	19	2%	27	2%	142%
10.	Fiat-Kobelco (Италия)	24	2%	24	2%	100%
11.	Atlas (Германия)	6	0%	14	1%	233%
12.	O&K (Германия)	15	1%	13	1%	87%
13.	Kato (Япония)	17	2%	8	1%	47%
14.	Case (США)	6	0%	2	0%	33%
15.	Прочие	34	3%	45	3%	132%
ИТОГО продано экскаваторов, шт.		1.090		1.397		127%



3. Положение компании на рынке



КРАНОКС

Среди иностранных производителей, представленных на российском рынке экскаваторов, лидирующие позиции остаются у **Hitachi** (в 2004 году данной компанией было реализовано 626 экскаваторов). Доля импорта Hitachi на российском рынке в 2004 году сохранилась на уровне 2003 года - **44%**, при этом 22% в общем объеме продаж Hitachi занимали экскаваторы бывшие в употреблении.

В 2004 году было отмечено незначительное ослабление позиций следующих фирм-импортеров гусеничных экскаваторов: **Komatsu** - доля этой компании на российском рынке сократилась с 19% в 2003 году до 16% в 2004 году, **Caterpillar** - ее доля снизилась с 11% до 10%. Другие иностранные производители гусеничных экскаваторов незначительно усилили свои позиции на российском рынке: **Volvo** - с 6% до 7%, **Hyundai** - с 2% до 5%, **Liebherr** - с 2% до 3%.

В 2004 году дилеры иностранных производителей продолжали расширять сеть своих филиалов в регионах. Были открыты следующие дилерские центры:

"Амхадор-Оптим" (**Daewoo**) в городах Сургут, Екатеринбург и Хабаровск; "Минитакс" (**Hyundai**) в городах Уфа, Сургут, Красноярск, Кемерово; "Вольво-Восток" (**Volvo**) в городах Нижний Новгород, Екатеринбург, Томск; "Ремонттрубопроводтехника" (**Komatsu**) в городе Тюмень, Челябинской и Тамбовской обл.; "ЛонМади" (**JCB**) в городе Казань; "Трансмехсервис" (**Hyundai**) в городах Москва, Кемерово, Красноярск. Основной сферой деятельности большинства существующих и вновь созданных представительств являлась продажа запасных частей и предоставление сервисного обслуживания.

В целом емкость российского рынка гусеничных экскаваторов в 2004 году по сравнению с 2003 годом **увеличилась на 10%** и составила 1.875 единиц. Данный рост был вызван существенным увеличением (на 27%) импорта экскаваторов в Россию, тогда как объем продаж экскаваторов отечественных производителей уменьшился на 15%. В целом доля рынка импортных гусеничных экскаваторов в 2004 году выросла на 11%, что составило 75% от общей емкости рынка.

★
Емкость рынка гусеничных экскаваторов России
в 2003-2004 гг., шт.

№ п/п	Показатели	2003	2004
1.	Продажа экскаваторов отечественными производителями	753	637
2.	Экспорт	143	159
3.	Импорт	1.028	1.397
4.	Емкость рынка	1.708	1.875
5.	Доля импортных экскаваторов в емкости рынка, %	64%	75%



3. Положение компании на рынке



КРАНЭКС

3.2. Факторы риска, способы их снижения

Все факторы риска, влияющие на деятельность ОАО "МК КРАНЭКС", можно объединить в несколько основных групп: промышленные, экологические, имущественные, сбытовые риски, а также риски ликвидности. В рамках каждой группы определяются наиболее оптимальные пути снижения рисков.

1. Промышленные риски

В ОАО "МК КРАНЭКС" ежегодно проводится комплекс работ по совершенствованию используемых технологий, а также по повышению надежности производственного оборудования. Это позволяет снизить вероятность выхода некачественной продукции, снизить расход материальных ресурсов, повысить эффективность производства. Своевременное проведение текущих и капитальных ремонтов оборудования позволяет сократить количество аварийных ситуаций на производстве.

Целый ряд специализированных предприятий, расположенных на территории ОАО "МК КРАНЭКС" – ООО "СК Прима", ООО "Механика", ООО "Промэлектроника", ООО "Электротехника" целенаправленно занимается ремонтом производственного оборудования и техническим перевооружением. Проводится большой объем профилактических мероприятий, направленных на предотвращение аварийных и опасных ситуаций на производстве.

2. Экологические риски

Для снижения экологических рисков на предприятии проводятся следующие мероприятия:

- осуществляется постоянный мониторинг химического состава выбросов в атмосферу для предотвращения превышения предельных концентраций вредных соединений;
- вводится в эксплуатацию новое экологически безопасное технологическое оборудование, что позволяет снизить уровень воздействия на окружающую среду;
- выводится из эксплуатации устаревшее и экологически небезопасное оборудование;
- производится утилизация отходов и вывоз мусора на городской полигон.

3. Имущественные риски

Для предупреждения повреждения и разрушения имущества проводится комплекс профилактических мероприятий, включающий в себя инструктаж персонала, обеспечение средствами предотвращения аварийных ситуаций, пожаров, установку сигнализирующих устройств и механизмов.

В компании организована надлежащая охрана имущества предприятия, не допускающая хищения материальных ценностей и информации, составляющей



3. Положение компании на рынке



⊕ КРАНЭКС

коммерческую тайну предприятия. Ключевые объекты предприятия и системы жизнеобеспечения поставлены под особый контроль службы безопасности с целью предотвращения порчи имущества и актов диверсии.

4. Сбытовые риски

Блок продаж постоянно проводит мониторинг внутреннего и мирового рынков экскаваторов с целью поиска новых крупных партнеров и каналов сбыта, что снижает вероятность возникновения потерь от возможного сокращения объемов потребления продукции на одном из рынков. Такой контроль за конъюнктурой на рынках сбыта продукции предприятия позволяет проводить

гибкую сбытовую политику и минимизировать потери в случае неблагоприятного изменения цен.

5. Риски ликвидности

Риск ликвидности для ОАО "МК КРАНЭКС" тесно связан с поступлением денежных средств по расчетам за продукцию предприятия. Для снижения риска осуществляется четкое финансовое планирование денежных потоков с целью выявления возможного дефицита финансовых ресурсов.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.1. Производственная деятельность

Основными видами деятельности компании являются:

- производство гусеничных гидравлических экскаваторов;
- производство запасных частей к экскаваторам;
- сервисное обслуживание экскаваторов.

Вспомогательными видами деятельности являются:

- производство отливок из чугуна, стали и спечсплавов (продукция литейного цеха);
- производство стальных поковок и штамповок;
- выполнение раскройно - заготовительных работ (продукция совместного предприятия "КРАНЭКС - KOMATSU");
- производство кислорода.



Объем производства продукции компании в 2003-2004 гг.

№	Название продукции	Ед. изм.	2003 г.	2004 г.	Темп роста, %
1.	Экскаваторы всего, в т.ч.:	шт.	125	151	120,8
1.1.	ЕК 220-08	шт.	9	12	133,3
1.2.	ЕК 270-05	шт.	105	114	108,6
1.3.	ЕК 300	шт.	-	1	-
1.4.	ЕК 400-05	шт.	11	24	218,2
2.	Литье	т	1.253,5	2.584,9	206,2
2.1.	Литье	тыс. руб.	23.344,9	62.102,1	266,0
3.	Поковки / штамповки	т	336,4	316,4	94,1
3.1.	Поковки / штамповки	тыс. руб.	6.867,8	7.344,1	106,9
4.	Запасные части	тыс. руб.	68.764,7	57.297,4	83,3
5.	Кислород	тыс. руб.	4.512,3	6.850,3	151,8
6.	Тепловая энергия	тыс. руб.	2.178,1	2.975,7	136,6
7.	Деревянные окна и двери	тыс. руб.	0,0	2.477,5	-
8.	Заказы Komatsu UK	тыс. руб.	809,20	7.114,14	879,16
Итого:		тыс. руб.	462.517,3	624.785,8	135,1



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.2. Внедрение новой техники и технологий

В отчетном году опытно-конструкторские работы были направлены на создание новой техники, на усовершенствование конструкции экскаваторов ЕК 220-06, ЕК 270-05 и ЕК 400-05 в соответствии с заме-

чениями и предложениями потребителей, а также на расширение области применения экскаваторов с целью более полного удовлетворения потребностей заказчиков.



В 2004 году были проведены следующие мероприятия:

1. Разработана конструкторская документация на опытный образец новой модели экскаватора – ЕК 300 (масса – 31 т, емкость стандартного ковша – 1,5 м³, мощность двигателя – 250 л.с.). Проведены приемочные испытания первого образца нового экскаватора, проведена его сертификация со сроком действия до 30.11.2007 г.

2. Проведены периодические и сертификационные испытания экскаваторов ЕК 270-05 и ЕК 400-05, по результатам которых получены новые сертификаты соответствия на срок до 31.10.2007 г.

3. Разработана и изготовлена модель экскаватора ЕК 220-06 на расширенно-удлиненном гусеничном ходу – ЕК 220LC. Удлиненная база и более широкие траки создают низкое удельное давление на грунт – 0,36 кг/см² (давление на грунт базовой модели составляет 0,5 кг/см²), что обеспечивает максимальную устойчивость экскаватора и его эффективную работу в самых тяжелых условиях: на заболоченных грунтах, торфяниках, мокрой глине и др.

4. В 2004 году был изготовлен опытный образец экскаватора ЕК 220-06 с харвестерной головкой Mskiner (Швеция). На ЕК 220-06 устанавливается очень мощная и надежная харвестерная головка модели SP 650, предназначенная для

валки деревьев, обрезки сучьев и пиления бревен в требуемую мерную длину. Экскаватор с харвестерной головкой дополнительно оснащен приспособлениями, обеспечивающими безопасность работы машиниста и защиту основных элементов конструкции машины.

5. В отчетном году были разработаны и внедрены новые виды дополнительного рабочего оборудования:

- Внедрены усиленные стандартные ковши для экскаваторов ЕК 220-06 (стандартный ковш 1,0 м³), ЕК 270-05 (стандартный ковш 1,2 м³) и ЕК 400-05 (стандартный ковш 1,9 м³), которые обеспечивают надежную работу экскаватора даже на самых тяжелых грунтах.
- Внедрено усиленное сверхдлинное рабочее оборудование (радиус копания 18 м, глубина копания 14 м) для экскаватора ЕК 270-05. Удлиненное рабочее оборудование имеет более прочную конструкцию, оснащается гидроцилиндрами рукояти "Hydrauto" (Швеция) с демпфирующим устройством, которое снижает динамические нагрузки на данное оборудование и обеспечивает его более плавную работу.
- Для экскаватора ЕК 220-06 разработано рабочее оборудование – грейфер (емкость



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНСИКС

0,8 м³, глубина копания 7,7 м), что позволяет использовать данную модель экскаватора при выполнении более широкого круга работ: для рытья траншей, ям в грунтах I – II категорий, для погрузки – разгрузки сыпучих материалов и т.д.

- Для экскаватора ЕК 400-05 разработано рабочее оборудование – **шнековый бур** (диаметр бура 400 мм, глубина бурения 6 м). Данное рабочее оборудование используется для бурения скважин, ям под установку ж/б опор в грунтах до IV категории, на строительстве газопроводов, линий электропередач и т.д.
- Для экскаватора ЕК 400-05 разработан **погрузочный ковш**, что позволяет использовать данную модель экскаватора при выполнении более широкого круга работ. **Характеристики ковша:** вместимость – 2,5 м³, ширина – 1960 мм, совместим с рукоятью 2,9 м.
- Для экскаватора ЕК 270-05 разработан **ковш-рыхлитель**, предназначенный для рыхления мерзлых грунтов и общеземляных работ в тяжелых грунтах плотностью до 2500 кг/м³. **Характеристики ковша:** вместимость – 0,8 м³, ширина – 990 мм, совместим с рукоятью 2,4 м.
- Проработана возможность установки на экскаваторы ЕК 220-06, ЕК 270-05 и ЕК 300 **фрез** производства фирмы “Ergat” (Германия). Экскаваторы с фрезами “Ergat” могут быть эффективно использованы при выполнении широкого круга работ: на строительстве каналов и туннелей, при сносе конструкций,

при разработке скальных пород, в подземном строительстве, в лесной и сталепроизводящей промышленности.

- Проработана возможность установки на экскаваторы ЕК 220-06, ЕК 270-05 и ЕК 400-05 **вибропогружателей** фирмы “ICE” (Голландия). Вибропогружатели используются для погружения в грунт различных свай, труб, шпунтов и т.д. с высокой скоростью и производительностью. На экскаваторы ЕК 220-06 и ЕК 270-05 устанавливаются вибропогружатели модели 625B, на экскаватор ЕК 400-05 – 1223B.

6. В 2004 году специалистами компании проводилась **плановая работа по повышению качества выпускаемых экскаваторов и улучшению технологии их производства**. В рамках данного направления было сделано следующее:

- Для экскаватора ЕК 400-05 внедрены **новые задние опоры двигателя**, которые более эффективно снижают вибрацию, что позволяет улучшить рабочие условия оператора и повышает надежность работы всех узлов экскаватора.
- Для экскаватора ЕК 400-05 внедрен **новый покупной воздушный фильтр** (ранее устанавливался фильтр собственного производства). Новый фильтр обеспечивает более эффективную очистку воздуха, поступающего в двигатель, от пыли.
- На экскаваторах ЕК 270-05 и ЕК 400-05 внедрен **усиленный привод вентилятора двигателя**, что позволило значительно повысить надежность этого узла.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАЊОКС

- На экскаваторах ЕК 270-05 и ЕК 400-05 на топливном баке внедрено **смотровое окно** (ранее устанавливался ременный указатель уровня топлива), которое делает более простым процесс измерения количества топлива и позволяет повысить удобство технического обслуживания.
- На экскаваторах ЕК 270-05 и ЕК 400-05 внедрены **газоотводящие трубки**, предназначенные для отвода паров масла из картера двигателя, что позволяет повысить удобство обслуживания данного узла.
- На ЕК 400-05 изменена установка топливозаправочного насоса, что позволило повысить удобство обслуживания экскаватора.
- Для экскаваторов ЕК 270-05 и ЕК 400-05 разработаны и внедрены гусеницы с одним **высоким грунтозацепом** (высота грунтозацепа на ЕК 270-05 - 62 мм, на ЕК 400-05 - 71 мм) производства фирмы "Italtactor" (Италия), что позволяет предотвратить проскальзывание гусениц относительно грунта в зимнее время.
- Изменена конструкция **канавок во втулках рабочего оборудования**, что улучшает условия смазки шарниров и, как следствие, позволяет увеличить ресурс работы рабочего оборудования.
- На ЕК 270-05 и ЕК 400-05 внедрено **новое, более надежное, крепление капотов на шпильках с замковыми шайбами** (ранее применялось клеевое крепление).
- На экскаваторах внедрены новые, более эргономичные, **рычаги педальных блоков**, что повышает удобство управления.

7. В области освоения САПР выполнены следующие работы:

- Проведено обучение 18 специалистов ТЦ практическому курсу пользователя в системе твердотельного моделирования **Pro/E**, 20 специалистов - системе поддержки электронных моделей **Windchill PDMLink**;
- Выполнены работы по формированию **3D моделей** для рабочего оборудования, элементов гусеничного хода, силовой установки, силовой гидросистемы экскаватора ЕК 300;
- Совместно с ОКТП был осуществлен переход на безлимитную версию программного продукта **Search** и новую версию **MicroStation** (Bentley).

В 2004 году компания выделяла необходимые средства на **усовершенствование и освоение новых технологий производства**, на модернизацию и обновление основных фондов. За отчетный год было приобретено оборудования и инструмента на **3,6 млн. рублей**.

В январе 2004 года был запущен в эксплуатацию участок для изготовления балок экскаваторов **PC 450** (фирма **KOMATSU**). В течение года постоянно увеличивались объемы производства по заказу фирмы Komatsu, были внедрены более 30 новых деталей и узлов. Вся изготавливаемая продукция полностью соответствует стандартам **KOMATSU**, имеет высокое качество и конкурентоспособность.

Для оснащения производства и повышения качества выпускаемой продукции в ОГТ в течение 2004 года было спроектировано **413 единиц специальной оснастки**.



4. Деятельность компании в 2004 году



4.3. Управление качеством



В 2004 году в соответствии с приказами по "Плану мероприятий по повышению качества" было запланировано 28 мероприятий по повышению качества выпускаемой

продукции, из них было полностью выполнено 15 мероприятий. Реализация оставшихся мероприятий будет продолжена в 2005 году.



Основные мероприятия, выполненные в 2004 году в области повышения качества продукции:

1. Силовая установка:

- Изменена конструкция глушителя (по принципу Fiat-Hitachi).

2. Электрооборудование:

- Применен более мощный мотор-редуктор в приводе управления двигателя.

3. Капоты:

- Устранен зазор между капотом дизеля и контргрузом;
- Применена альтернативная конструкция замков капотов и двери с ручкой внутреннего привода;
- Обеспечена собираемость элементов капотной группы без дополнительной пригонки и регулировки.

4. Рабочее оборудование:

- Доработана технология термообработки деталей, позволяющая осуществлять контроль глубины закаленного слоя;
- Увеличен ресурс работы втулок рабочего оборудования.

5. Гидросистема:

- Разработана технология очистки внутренней поверхности трубопроводов от шлака после сварки;
- Повышена надежность РВД гидролиний рабочего оборудования;
- Обеспечена более качественная промывка масляных баков экскаватора ЕК 220-06;
- Применены редуктора поворота со встроенными предохранительными клапанами гидромоторов.

6. Гусеничный ход

- Улучшено сцепление гусеничной ленты с опорной поверхностью в зимнее время.

7. Общие требования

- Обеспечено производство универсальной оснасткой для проверки оборудования на технологическую точность;
- Организовано рабочее место по приготовлению лакокрасочных материалов.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.4. Коммерческая деятельность

В 2004 году главной задачей компании в области коммерческой деятельности была работа по стимулированию сбыта основной продукции.

Для решения поставленной задачи было сделано следующее:

1. Усилена работа по информированию потребителей о компании и выпускаемой ею продукции.

- В 2004 году рекламная информация о компании была размещена в следующих специализированных журналах "Основные средства", "Строительно-дорожная индустрия", "СТТ". Дополнительно были размещены информационные блоки в основных специализированных справочных изданиях: "Дорожная техника", "Спецавтотехника", "СТТ";
- Регулярно предоставлялась информация для информационного агентства "ПРАЙМ-ТАСС";
- Была осуществлена почтовая рассылка материалов, содержащих информацию о компании и выпускаемой ею продукции;
- Были установлены новые магистральные щиты в городах Н. Уренгой, Сургут, Екатеринбург, Томск, Иваново;
- Были изготовлены новые виды полиграфической продукции;
- Была обновлена структура сайта компании, имеющаяся информация постоянно обновлялась;
- Продолжено сотрудничество с Первым экскаваторным порталом СНГ.

2. Усилена работа по организации участия компании в выставках.

В 2004 году компания принимала участие в 12 выставках, в том числе в 3-х нефтегазовых выставках ("Нефть и Газ" г.Алматы, "Нефть и Газ" г.Томск, "Нефть и газ ТЭК" г.Тюмень); в 2-х горнодобывающих выставках ("Экспо-Уголь - 2004" г. Кемерово, "Уголь России и Майнинг" г.Новокузнецк); в 7-ти строительных выставках ("Строительная техника и технологии - 2004" г.Москва, "Строительная техника и оборудование 2004" г. Екатеринбург, "Промышленные технологии" г.Сыктывкар, "KAZKOMAK" г.Алматы, "Автодорэкспо 2004" г.Киев, "Транспорт и дороги Сибири" г.Иркутск, "Дороги. Мосты. Тоннели." г.Санкт-Петербург). По итогам участия в выставках компания КРАНЭКС неоднократно была отмечена различными дипломами.

3. Продолжена работа в области оптимизации деятельности сети региональных представительств компании.

В 2004 году была существенно пересмотрена структура региональных представительств компании и принципы организации их работы. Так, с целью повышения эффективности было произведено сокращение нерентабельных региональных представительств - РПК "Хабаровск", РПК "Иркутск" (объединено с РПК "Томск"), РПК "Казань" (объединено с РПК "Уфа"). Одновременно было открыто новое региональное представительство на Украине - РПК "Киев" и 2 филиала РПК "Атырау" в г.Астана и г.Алматы.



4. Деятельность компании в 2004 году

⊕ КРАНЭКС

4. Внедрены новые формы сбыта

В 2004 году активно использовались новые формы сбыта - продажа техники через лизинговые компании. В отчетном году между ОАО "МК КРАНЭКС" и КАМАЗ-Лизинг было заключено совместное генеральное соглашение о сотрудничестве. Тем самым был сделан очередной шаг на встречу потребителям дорожно-строительной техники, которым были предложены эксклюзивные и очень выгодные условия приобретения техники в лизинг.

В целом итоги коммерческой деятельности в 2004 году выглядят следующим образом:

- В 2004 году компанией было продано 149 экскаваторов, в том числе ЕК 270-05 - 111 ед. (74%), ЕК 400-05 - 25 ед. (17%), ЕК 220-06 - 13 ед. (9%). Всего в 2004 году по сравнению с 2003 годом компанией было реализовано на 12% экскаваторов меньше. В денежном выражении объем продаж экскаваторов в 2004 году по сравнению с 2003 годом сократился на 6%.
- Из общего числа покупателей 43% ранее приобретали технику КРАНЭКС, оставшиеся 57% приобрели экскаваторы компании впервые.
- Большая часть экскаваторов (98%) была реализована усилиями РПК. В 2004 году наибольшую

долю в продажах экскаваторов в 2004 году занимали: РПК "Москва" - 22%, РПК "Атырау" - 16%, РПК "Екатеринбург" и РПК "Томск" - по 13%, РПК "Центр" - 9%, РПК "Сургут" - 7%, РПК "Н. Уренгой" - 5%.

- Анализ покупателей в отраслевом разрезе показал, что в отчетном году сохранились те же тенденции, что были отмечены и в предыдущем. Так наблюдалось снижение доли покупателей, относящихся к нефтяной и газовой отрасли. При этом в 2004 году данное снижение стало носить более выраженный характер: если в 2003 году доля нефтяной отрасли составляла 9%, то в 2004 году она составила всего 5%; доля газовой отрасли в 2003 году составляла 43%, а в 2004 году всего 27%. Однако был отмечен рост продаж предприятиям добывающей отрасли - доля этих предприятий выросла на 14 процентных пунктов (с 4% в 2003 году до 18% в 2004 году). Лидерами в приобретении экскаваторов в отчетном году были предприятия строительной отрасли - на их долю в 2004 году приходилось 28% всех продаж и, несмотря на тенденцию к снижению, предприятия газовой отрасли - 27% продаж. Предприятия дорожной отрасли сократили свою долю с 22% до 16%.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

Реализация экскаваторов КРАНЭКС по отраслям в 2002-2004 гг.

№	Отрасли	2002 год		2003 год		2004 год	
		Кол-во, шт.	Доля, %	Кол-во, шт.	Доля, %	Кол-во, шт.	Доля, %
1.	Газовая	33	24	73	43	40	27
2.	Нефтяная	36	26	15	9	8	5
3.	Строительная	36	26	31	18	42	28
4.	Дорожная	23	17	38	22	24	16
5.	Добывающая	6	4	6	4	27	18
6.	Прочие	4	3	7	4	8	5
Всего		138	100	170	100	149	100

- В разрезе регионов сбыта экскаваторов лидирующее положение традиционно занимал Уральский ФО (28%), главным образом за счет ХМАО (его доля в общем объеме продаж в Уральском ФО составила 29%), ЯНАО (29%), Свердловской обл. (17%) и Тюменской обл. (17%). Также наблюдался рост продаж в Центральном регионе - с 15% в 2003 году до 16% в 2004 году, в Сибирском ФО - с 9% до 13%, Приволжском ФО - с 8% до 9% и Северо-Западном ФО - с 6% до 9%. На уровне 2003 года сохрани-

лись продажи экскаваторов в Северо-Кавказском ФО - 3%. Значительно сократилась в отчетном периоде доля продаж в Дальневосточном районе страны - с 3% до 0,5%. Было отмечено увеличение продаж в страны СНГ - в 2004 году по сравнению с 2003 годом продажи выросли с 24 ед. до 30 ед. Также в 2004 году было продано 2 экскаватора ЕК 270-05 в республику Гана (Африка).



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.5. Логистика и транспорт

В 2004 году основные усилия Блока логистики и транспорта были направлены на **оптимизацию использования оборотных средств**.

В рамках решения данной задачи было выполнено следующее:

- Усилена работа по реализации неликвидной продукции, хранящейся на центральных складах компании;
- Минимизированы, за счет утверждения лимитов, транспортные расходы;
- Обеспечено максимальное реагирование на меняющиеся потребности производства с целью недопущения сбоев в его работе.

В 2004 году основными поставщиками, обеспечивающими компанию материалами и комплектующими изделиями, являлись:

1. Поставщики импортных материалов и комплектующих изделий – "Bosch Rexroth" (Германия), "Hydrauto" (Швеция), "ALA" (Италия), "Grammer" (Германия), "Pyrsa" (Испания), "Centa" (Германия), "Trasmital Bonfiglioli" (Италия), "Italtractor" (Италия), "Demo" (Ю. Корея), "Simrit" (Германия), "Lohmann Stoltzfoht" (Германия), "Parker Hydraulics" (Германия), "Haugg" (Германия) и другие.
2. Поставщики отечественных материалов и комплектующих изделий – ООО "Торговая

компания "Ярдизель", ОАО "Чебоксарский агрегатный завод", ОАО "СеверСталь", ОАО "Металлургический комбинат им. Серова", ООО "Намосбыт", ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" и другие.

В 2004 году проводились работы по составлению **Реестра поставщиков** компании, а также по разработке процедуры **сертификации поставщиков**, включающей в себя отбор и контроль соответствия поставщиков требованиям компании. Комплексная реализация данных мероприятий в 2005 году позволит, во-первых, значительно улучшить качество и эксплуатационные характеристики выпускаемой компанией продукции, а, во-вторых, минимизировать стоимость приобретаемых компанией материалов и комплектующих изделий.

Транспортным отделом были разработаны и утверждены лимиты на транспортные расходы по пассажирским перевозкам при поездках в черте г.Иваново, Ивановской области и радиусе 150 км. Ежемесячный контроль использования транспортных средств позволил за 7 месяцев 2004 года **снизить планируемые транспортные расходы на 665 тыс. руб.** В целом проведенная отделом работа позволила сократить транспортные расходы компании на услуги ООО "АТП КРАНЭКС" в 2004 году по сравнению с 2003 годом на **4,2 млн. руб. (12,5%)**.



4. Деятельность компании в 2004 году



4.6. Международная деятельность



Основные усилия ОАО "МК КРАНЭКС" в области международной деятельности в 2004 году были направлены на сокращение расходов на импортируемые материалы и комплектующие изделия.

В рамках решения данной задачи по основным позициям закупаемых материалов и комплектующих изделий удалось добиться сохранения цен на уровне 2003 года, а в ряде случаев и небольшого снижения. Поэтому основное внимание было сконцентрировано на снижении постоянных расходов, связанных с приобретением импортных комплектующих изделий: транспортировка, таможенное оформление и сопровождающее этот процесс временное хранение на специальных складах временного хранения (СВХ).

Для снижения транспортных расходов, был проанализирован рынок транспортно-экспедиторских услуг, изучена реальная рыночная стоимость транспортировки по основным направлениям импорта с учетом всех дополнительных расходов и проведено сравнение с той стоимостью, которая предложена отправителем. В результате проведенных мероприятий стоимость перевозки была снижена до 50% от ее реальной рыночной стоимости, а по некоторым позициям почти в 2 раза. Поэтому часть контрактов на приобретение импортных комплектующих, где стоимость перевозки была явно завышена, были переведены в соответствии с Инкотермс-2000 с условий поставки ДДУ-Иваново на условия ФСА, при которых транспортировку заказывает и оплачивает Покупатель.

Для снижения затрат на таможенное оформление, еще в 2003 году было инициировано обращение в Комиссию Правительства РФ по защитным мерам во внешней торговле и таможенно-тарифной политике по вопросу снижения ставок ввозных таможенных пошлин на комплектующие для экскаваторов. В третьем квартале 2005 года намечено заседание комиссии, где будет окончательно рассмотрен вопрос о снижении ставок ввозных таможенных пошлин на комплектующие для экскаваторов.

В целях экономии расходов по временному хранению грузов в отчетном году была продолжена реализация технического проекта № 337 "Учреждение и открытие на территории компании склада временного хранения". Склад временного хранения начал функционировать 1 июля 2004 года. С этого времени все импортируемые грузы доставлялись и разгружались на территории компании. Свидетельство на функционирование СВХ выдано на 5 лет. За первые 6 месяцев работы СВХ совместно с ЦТСО было обработано 48 партий грузов общим весом более 340 тонн и стоимостью более 1.750.000 ЕВРО.

Экономический эффект (экономию) данного проекта за 6 месяцев функционирования склада составил 219 тыс. руб.

Общий объем поставок по импортным операциям в 2004 году составил 4.395.772 ЕВРО, что практически на уровне 2003 года. В Ивановской таможне была оформлена 121 грузовая таможенная декларация в режиме импорта (темпы роста составили 122% по отношению к 2003 году).



4. Деятельность компании в 2004 году



⊕ КРАНЭКС

В отношении экспорта можно отметить рост объемов продаж экскаваторов на территории стран СНГ. Всего за 2004 год было экспортировано 28 экскаваторов, в т.ч. в Казахстан – 24 шт., в Азербайджан – 1 шт., на Украину – 1 шт., в Республику Гана – 2 шт. **Общий объем экспортной выручки** превысил **2.800.000 Евро**.

В отчетном году значительно увеличились объемы отгрузки заготовок для фирмы "Komatsu U.K." (Великобритания). В течение 2004 года было отгружено 720 тонн заготовок на сумму более 720.000 Евро. **Темпы роста** по отношению к 2003 году составили **600%**. В течение 2004 года активно прорабатывался вопрос увеличения объемов поставок на экспорт продукции СП "КРАНЭКС - KOMATSU" за счет расширения номенклатуры.

Общий объем поставок по экспортным операциям в 2004 году составил **3.607.699 Евро**, что на **81% больше** показателей 2003 года. В Ивановской таможне была оформлена 71 грузовая таможенная декларация в режиме экспорта (темпы роста составили 142% по отношению к 2003 году).

Общий оборот компании по внешнеторговым сделкам в 2004 году составил **8.003.471 Евро**, что на **23% больше**, чем в 2003 году. Всего было оформлено 192 грузовые таможенные декларации (темпы роста по сравнению с 2003 годом составили 129%).



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.7. Информационные технологии

Отделом компьютерных технологий в 2004 году были продолжены работы по внедрению технологии передачи данных по оптоволоконному кабелю (протяженность 6 км). Скорость передачи данных по оптоволоконному кабелю увеличена до 1 Гбит/сек. Общая протяженность локальной вычислительной сети в 2004 году увеличилась на 2 км и составила 25 км.

Для обеспечения более высокой надежности, безопасности и скорости доступа к корпоративным данным были приобретены 5 серверов. Кроме того, была осуществлена замена файлового сервера Net Ware обслуживавшего задачи по бухгалтерскому учету, 2 корпоративных сервера СУБД ORACLE и сервера для управления электронным архивом технической документации. Для реализации задачи автоматизации системы управления проектами и увеличения производительности и рабочих мест в системе "1С Предприятие" были приобретены и введены в эксплуатацию дополнительно 2 сервера.

Для повышения производительности труда и организации новых рабочих мест специалистов были приобретены более 40 персональных компьютеров в замен морально устаревших, в основном переоснащались рабочие места конструкторов и технологов. Также были приобретены и установлены высокопроизводительные средства коммуникации, организационная и копировальная техника, презентационное оборудование.

В настоящее время в корпоративной сети предприятия объединены более 650 компьютеров.

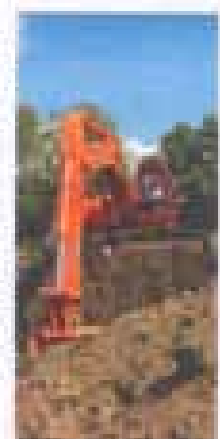
В отчетном году также было проведено углубленное изучение и тестирование интегрированной информационной системы BAAN, основанной на стандартах ERP. Был разработан технический проект по внедрению данной системы на предприятии.

Отделом компьютерных технологий проектирования в 2004 году в рамках реализации технического проекта "Система моделирования Pro/Engineer" были обучены владению ПС 21 специалист ТЦ проведено более 150 ч. занятий. Была произведена замена версий ПО на новые, самые современные.

В 2004 году в рамках развития CAD-системы осуществлен переход на новейшую версию ПС Bentley Microstation под WindowsXP полностью совместимую с AutoCAD.

Отделом связи в процессе реализации технического проекта "Предоставление услуг городской связи в м.Минеево" в 2004 году были обеспечены доходы компании от оказания услуг связи сторонним клиентам на сумму 690 тыс.руб., что составило 214% от уровня доходов 2003 года.

В 4 квартале 2004 года для снижения расходов компании на услуги междугородней связи было произведено подключение к альтернативному провайдеру услуг, что позволило сократить данные расходы более чем в 2 раза.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

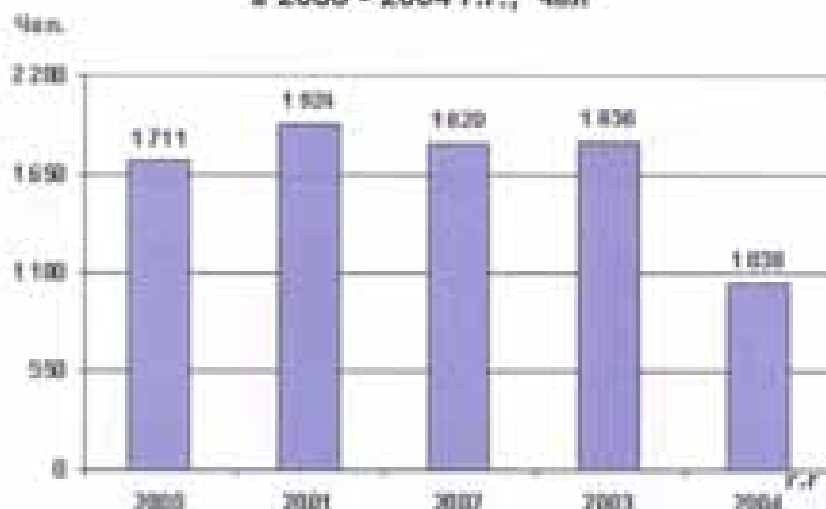
4.8. Управление персоналом

Главным направлением деятельности блока управления персоналом в 2004 году стала работа по совершенствованию организационной структуры компании, оптимизации численности работающих.

В течение отчетного года, с учетом изменений в организационной структуре ОАО "МК КРАНЭКС", 611 работников компании были

переведены во вновь созданные организации. Были осуществлены мероприятия по сокращению штата. При этом особое внимание было направлено на сохранение в штате компании наиболее высококвалифицированных работников, имеющих достаточный потенциал для решения поставленных задач и способствующих достижению стратегических целей.

Списочная численность работников
в 2000 - 2004 г.г., чел.



В отчетном периоде компания проводила постоянную работу по обеспечению условий для профессионального развития работников путем расширения обучения работников на специализированных курсах повышения квалификации и семинарах, внедрения и развития новых перспективных форм обучения (корпоративное обучение, дистанционное обучение, самообучение). В 2004 году такое обучение прошли 1.100 работников компании. Из числа руководителей, служащих и специалистов на курсах повышения квалификации (внутри и вне компании) прошли обучение 479 человек. Рабочих было обучено 621 человек (повышение разряда, обучение вторым профессиям).

В 2004 году был организован и проведен ежегодный конкурс профессионального мастерства, в котором приняло участие 66 работников компании. Победителями конкурса с присвоением звания "Лучший по профессии" стали 14 конкурсантов. Четыре победителя корпоративного конкурса приняли участие в региональных конкурсах профессионального мастерства.

Результатом многолетней кадровой политики КРАНЭКС, направленной на постоянное обновление персонала компании путем набора на конкурсной основе инженеров-стажеров из числа выпускников ВУЗов стало увеличение доли работников, имеющих высшее образование (90,4% от общего количества РСГ). Количество работников в возрасте до 30 лет в 2004 году составило 40,2%.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.9. Строительство

В 2004 году строительными службами компании были проведены следующие работы:

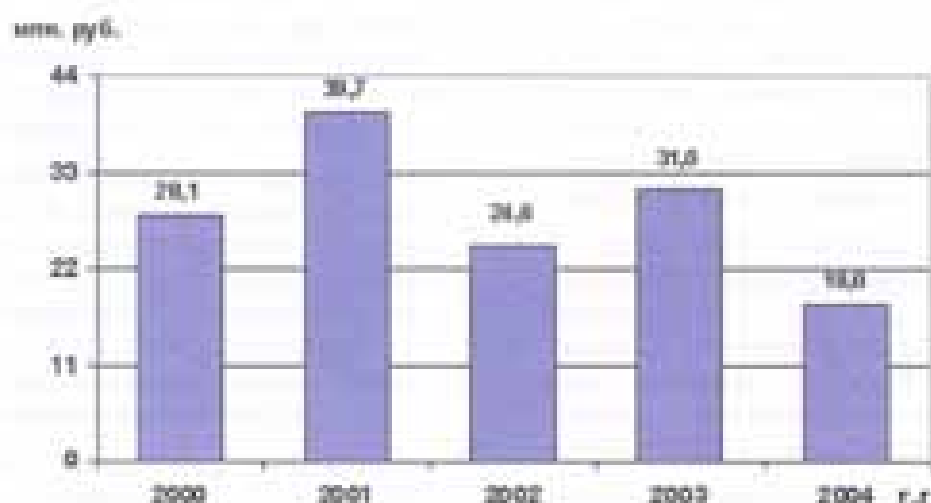
- Ремонт северного входа, лестницы и козырька Административного корпуса;
- Ремонт центрального входа и козырька Административного корпуса;
- Ремонт помещений Административного корпуса;

- Ремонт полов и фундаментов промышленных корпусов;
- Ремонт кровель зданий и сооружений;
- Выполнение коммерческих заказов.

Общий объем ремонтно-строительных работ в 2004 году составил 18,0 млн. руб., что на 42% (31,0 млн. руб.) меньше аналогичного показателя в 2003 году.



Объем ремонтно - строительных работ



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАИОКС

4.10. Технический сервис

В 2004 году основными направлениями деятельности блока технического сервиса являлись:

- Бесперебойное снабжение компании всеми видами энергоресурсов;
- Поддержание парка энергетического и технологического оборудования в надлежащем состоянии;
- Обеспечение требований экологической безопасности, охраны труда и промышленной санитарии.

Деятельность отдела главного энергетика в отчетном году была направлена, во-первых, на обеспечение всех подразделений компании необходимыми энергоресурсами заданных параметров, во-вторых, на их рациональное использование.

В течение отчетного года группа надзора за рациональным использованием энергоресурсов провела 17 рейдов с целью выявления их нерационального использования. В результате было выявлено 51 нарушение, по которым были приняты административные меры.

В течение 2004 года проводилась работа по внедрению мероприятий направленных на модернизацию и автоматизацию оборудования и сетей, повышению надежности и безопасности обслуживания энергетического оборудования.

Внедренные мероприятия и их результаты:

- Приобретены новые трансформаторы напряжения НАМИ-10 для установки на ГПП-110; что позволило модернизировать систему учета подстанции;
- На ГПП-110 смонтирован комплект электронной защиты от замыкания на землю (ИМФ-110);
- Завершен технический проект "Капитальный ремонт трубопроводов скатого воздуха", что повысило надежность воздухо-снабжения компании;
- Спроектирована, изготовлена и введена в эксплуатацию эжекторная градирня, которая позволила снизить водопотребление и затраты по эксплуатации водооборотной системы компрессорной станции;
- В котельной компании, с целью экономии электроэнергии, был осуществлен перевод работы системы отопления на работу одним сетевым насосом. Данное мероприятие позволило экономить до 100.000 рублей в месяц;
- Завершен перевод документации по междоковым сетям в электронный вид;
- Составлены функциональные бюджеты по всем энергоносителям (при составлении функционального бюджета по электроэнергии был использован метод регрессионного анализа).



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

Отделом промышленной электроники получен сертификат на монтаж и сервисное обслуживание кондиционеров, что позволило выполнять все виды работ по данным классам оборудования.

Специалистами отдела начата разработка бортового контроллера и пульта оператора нового поколения с расширенными возможностями управления оборудованием экска-

ваторов, что позволит значительно поднять технический уровень серийно выпускаемых машин.

Отделом техники безопасности проведена аттестация 174 специалистов компании и дочерних юридических лиц на знание Правил безопасности. Проведена проверка 12 подразделений компании на соблюдение требований охраны труда и производственной санитарии.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

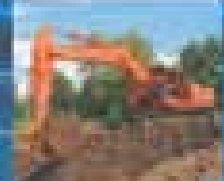
4.11. Экологическая деятельность

В 2004 году в рамках природоохранной деятельности ОАО "МК КРАНЭКС" были выполнены следующие мероприятия:

- Проведен контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу;
- Проведен контроль за состоянием атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны, дополнительно введен контроль по фенолу;
- Проведен контроль токсичности (дымности) отработавших газов автомобилей;
- Проведена инвентаризация стационарных источников выброса загрязняющих веществ в атмосферу с целью разработки нормативов предельно допустимых выбросов;
- Проведена инвентаризация источников образования отходов производства с целью разработки нормативов образования и лимитов на их размещение на территории компании;
- Приобретен аспиратор модели 822 для контроля за состоянием атмосферы на границе санитарно-защитной зоны;
- Утилизировано 2.886 шт. отработанных ртутьсодержащих ламп и 18,48 т жидких замасленных отходов;
- Вывезено на городской полигон ТБО 340 куб. м производственно-бытового мусора.



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

4.12. Социальная деятельность

Социальная политика ОАО "МК КРАНЭКС" в 2004 году осуществлялась по следующим основным направлениям:

- Обеспечение дополнительных льгот и гарантий персоналу;
- Социальная поддержка неработающих ветеранов предприятия;
- Содержание социальных учреждений компании;
- Культурно-массовая и спортивно-оздоровительная работа;
- Благотворительная деятельность.

В рамках социального партнерства компания в 2004 году профинансировала и обеспечила **дополнительные льготы и гарантии**. Так, была оказана материальная помощь малообеспеченным, многодетным семьям и семьям, имеющим детей-инвалидов, одиноким матерям, работникам, нуждающимся в лечении, молодоженам и родителям при рождении ребенка, выделялись средства на погребение работников, их ближайших родственников и пенсионеров предприятия; регулярно оформлялись приказы о вознаграждении работников к 50-летию со дня рождения, в связи с юбилейными датами непрерывной работы на предприятии (30, 35, 40, 45, 50 лет), в случае ухода на пенсию. К началу учебного года родителям школьников в качестве материальной помощи были выделены наборы канцтоваров для детей.

В направлении **социальной поддержки ветеранов** было организовано ежегодное чествование ветеранов 8 Марта, в День Победы, День пожилого человека и Новый год, а также поздравление

пенсионеров с круглыми датами. В 2004 году пенсионерам была выплачена единовременная материальная помощь на общую сумму почти 1 миллион рублей. Ежеквартально им вручались подарки ко Дню рождения, наборы продуктовые и хозяйственные, оказывалась медицинская помощь.

Кроме того, на предприятии при здравпункте, согласно Положению, продолжала действовать специальная служба по работе с больными, одинокими, остро нуждающимися ветеранами. Всего на учете числится 40 человек.

Материальная база социальной сферы компании в 2004 году не изменилась и включала в себя следующие учреждения: столовая, здравпункт, стоматологический центр, общежитие, ведомственная гостиница, детский комбинат, стадион.

В 2004 году объем **услуг столовой увеличился** на 11,8%. Бесплатным питанием было обеспечено 170 человек, связанных с особо тяжелыми и особо вредными условиями труда, по нормам лечебно-профилактического питания; 310 работников, связанных с вредными условиями труда, получали бесплатно молоко.

В **здравпункте** компании весь год вели прием работников высококвалифицированные специалисты: терапевт, стоматолог, гинеколог, невролог, офтальмолог и нарколог. Была организована работа процедурного кабинета, службы неотложной помощи и функциональной диагностики. На базе здравпункта проводился ежегодный профилактический осмотр и флюорографическое обследование работников предприятия, их



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

амбулаторно-консультационный прием. Был проведен День Донора. В плане оздоровительных мероприятий на санаторно-курортное лечение было направлено 23 работника предприятия, в основном занятых на тяжелых и вредных участках производства.

В стоматологическом центре КРАНЭКС и в стоматологическом кабинете при здравпункте работникам и ветеранам Компании оказывались услуги по лечению зубов и протезированию с частичной оплатой за счет предприятия. Всего на лечение было выдано 2.014 направлений, а на зубопротезирование – 104. При этом оплата за оказанные услуги осуществлялась по желанию работника в рассрочку. Компания участвовала в обновлении лечебно-диагностического оборудования и ремонте помещений.

В 2004 году Компания по-прежнему финансировала содержание общежития и ведомственной гостиницы. Всего в отчетном году там проживало 122 работника, в том числе семейные и молодые специалисты.

В отчетном году были полностью удовлетворены заявки работников на прием детей в ведомственный детский комбинат, в

содержании которого Компания принимала долевое участие. Работали ясельные и садовые группы. Высококвалифицированный персонал обеспечил полноценное воспитание детей по специализированным программам, а также сбалансированное питание.

В плане культурно-массовых мероприятий были организованы корпоративные праздничные вечера, коллективные поездки по туристическим маршрутам и отдых выходного дня. В драматическом, кукольном, музыкальном театрах Дворца искусств и ЦКО Истекс были организованы детские новогодние елки. Все дети работников Компании получили новогодние подарки, скомплектованные за счет средств первичной профсоюзной организации. В течение года бесплатно распространялись билеты на посещение конкурса "Утренняя звезда".

Активно проводилась спортивно-оздоровительная работа в коллективе компании. Были проведены чемпионаты по футболу между командами цехов и подразделений с вручением призерам кубков и денежных премий. Были организованы группы оздорови-



4. Деятельность компании в 2004 году



КРАНЭКС

тельной гимнастики и плавания. Предоставлялись путевки в санаторий-профилакторий работникам с вредными условиями труда. Для детей работников Компании согласно поданным заявлениям было приобретено 111 путевок, из них в санатории – 67, в летние загородные оздоровительные лагеря – 44.

Для доставки работников предприятия до места работы и обратно, организации культурно-массовых

мероприятий, а также для оказания ритуальных услуг предоставлялись автобусы автотранспортного предприятия с частичной или полной оплатой за счет средств Компании.

В 2004 году была оказана необходимая помощь образовательным, культурным и здравоохранительным учреждениям города Иваново. Оказана материальная поддержка отборочному конкурсу "Утренняя звезда".



Расходы компании на социальное развитие в 2004 году, тыс. руб

№ п/п	Название продукции	Сумма, тыс. руб.
1.	Премии и вознаграждения единовременного характера к юбилейным датам, пособие на свадьбу, рождение ребенка	1.315
2.	Оплата стоматологических услуг (лечения), оказанных работникам	1.246
3.	Материальная помощь	1.215
4.	Содержание детей работников компании в ДДУ	1.110
5.	Содержание здравпункта и оплата за проведение медосмотров	857
6.	Оплата простоев (вынужденные отпуска)	787
7.	Оплата питания рабочих вредных профессий	672
8.	Транспортные услуги работникам компании	614
9.	Культурно-массовые и оздоровительные мероприятия	239
10.	Приобретение путевок в летний оздоровительный лагерь	151
11.	Расходы на содержание общежитий	86
12.	Ритуальные услуги	67
13.	Содержание столовой	47
14.	Льгота по оплате за домашний телефон	30
15.	Прочие	27
Итого:		9.463



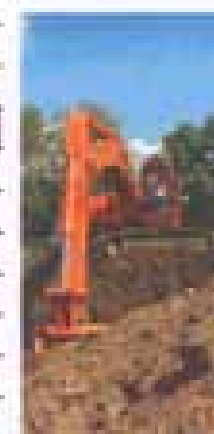
5. Финансовое положение компании в 2004 году



КРАНЭКС

5.1. Сводный бухгалтерский баланс

№ п/п	Наименование	На 31.12.2004 тыс. руб.
А К Т И В		
1. Текущие активы		
1.	Наличность	11.906
2.	Дебиторская задолженность	172.559
3.	Товарно-материальные запасы	252.854
4.	Расходы будущих периодов	5.952
5.	Прочие текущие активы	32.776
ИТОГО текущих активов		476.047
2. Фиксированные активы		
6.	Здания и сооружения	171.940
7.	Машины, оборудование, транспортные средства	234.837
8.	Прочие виды фиксированных активов	42.020
ИТОГО недвижимости, сооружений, оборудования		448.797
9.	Амортизация (вычитается)	220.279
10.	Остаточная стоимость основного капитала	228.518
11.	Незавершенные капитальные вложения	17.722
ИТОГО фиксированных активов		246.241
3. Нематериальные активы		841
4. Долгосрочные финансовые вложения		12.854
ИТОГО актива		735.782
П А С С И В		
1. Краткосрочные обязательства		
1.	Займы и кредиты	113.092
2.	Счета к оплате	80.526
3.	Задолженность по оплате труда	3.881
4.	Обязательства перед бюджетом и внебюджетными фондами	6.031
5.	Прочие краткосрочные обязательства	3.893
ИТОГО краткосрочных обязательств		207.423
2. Долгосрочные обязательства		457.846
3. Собственный капитал		
6.	Привилегированные акции	-
7.	Простые акции	41
8.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(50.447)
9.	Добавочный капитал	106.087
10.	Фонд социальной сферы	14.832
ИТОГО собственного капитала		70.513
ИТОГО пассива		735.782



5. Финансовое положение компании в 2004 году



■ 5.2. Отчет о финансовых результатах

⊕ КРАНОКС

№ п/п	Наименование	Сумма, тыс. руб.
1.	Выручка от реализации (чистый объем продаж без НДС)	643.164
2.	Себестоимость реализованной продукции	(566.289)
3.	Прибыль (убыток) от реализации	(23.125)
4.	Прочие операционные доходы	56.425
5.	Прочие операционные расходы	(69.835)
6.	Прибыль (убыток) от финансово-хозяйственной деятельности	(36.535)
7.	Прочие внереализационные доходы	36.116
8.	Прочие внереализационные расходы	(19.074)
9.	Прибыль (убыток) до налогообложения	(19.493)
10.	Платежи в бюджет	(381)
11.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (после уплаты налогов)	(19.874)

Примечания к балансу:

1. Бухгалтерский баланс компании и отчет о финансовых результатах составлен в соответствии с Положением о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации на основании учетных записей, произведенных согласно плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий.
2. Продукция, произведенная обществом, включена в объем продаж по мере ее отгрузки покупателям.



5. Финансовое положение компании в 2004 году



■ 5.3. Анализ финансового положения

КРАНЭКС

Сумма текущих активов (оборотного капитала) на 31.12.2004 составила 476.047 тыс. руб., в том числе:

- товарно-материальные запасы - 252.854 тыс. руб. (53,1%);
- дебиторская задолженность - 172.559 тыс. руб. (36,2%).

Сумма краткосрочных обязательств составила 207.423 тыс. руб., в том числе:

- счета к оплате - 80.526 тыс. руб. (38,8%);
- займы и кредиты - 113.092 тыс. руб. (54,5%);
- текущая задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды - 6.031 тыс. руб. (2,9%).

(по состоянию на 31.12.2004 г.)

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя	Нормативное значение
1.	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	9,65	< 1
2.	Коэффициент текущей ликвидности	2,30	≥ 2

Примечание: 1. По данным бухгалтерского баланса за 2004 год

Значение коэффициента текущей ликвидности (2,30) соответствует норме, что свидетельствует о стабильном финансовом положении компании. Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств (9,65) находится на уровне предыдущего отчетного периода и свидетельствует, с учетом состава основных кредиторов, о стабильном финансовом положении компании.



5. Финансовое положение компании в 2004 году

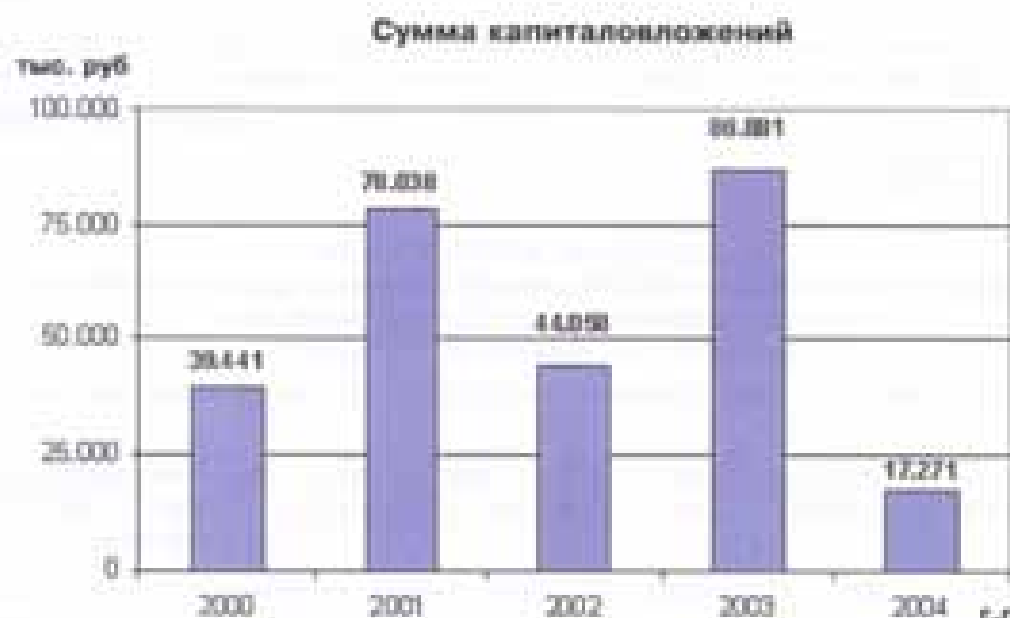


5.4. Инвестиционная деятельность

КРАНЭКС

№ п/п	Наименования	Сумма, тыс. руб.
1.	Сумма капитальных вложений за 2004 год	17.271
2.	Направления использования капитальных вложений:	
3.	Техническое перевооружение предприятия	16.807

В отчетном году имело место существенное снижение инвестиционной активности: сумма капитальных вложений составила 19,9% от показателя предыдущего периода.



5. Финансовое положение компании в 2004 году



5.5. Аудиторское заключение



Общество с ограниченной ответственностью
Компания "МЕГА-АУДИТ"
аудиторские и консалтинговые услуги

Почтовый адрес: 153008, г.Иваново, ул. Колесанова, 11, тел/факс: (0932) 29-23-38, 42-42-40, e-mail: mega-audit@mail.ru

Юридический адрес: 153000, г.Иваново, ул. ВаренцовоЯ, 12/3.

Зарегистрировано регистрационной палатой г. Иваново, регистрационный номер 3223, дата регистрации - 02.03.1994.

Лицензия на общий аудит № E001625 от 06.09.2002, выданная Министерством Финансов РФ на 5 лет.

ООО Компания "МЕГА-АУДИТ" является членом Аудиторской палаты России, в соответствии с решением Правления от 22.12.2000 (номер реестра 096)

№ 80 от 29.03.2005

Совету директоров
ОАО "МК КРАНЭКС"

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ **независимой аудиторской фирмы ООО Компания "МЕГА-АУДИТ"** **о достоверности бухгалтерской отчетности** **ОАО "МК КРАНЭКС" за 2004 год**

1. Нами проведен аудит бухгалтерской отчетности ОАО "МК КРАНЭКС" за 2004 год.

Открытое акционерное общество "МК КРАНЭКС". Форма собственности - частная. ОАО "МК КРАНЭКС" действует на основании Устава. ОГРН 1033700069765 от 28.02.03, ИНН 3729007313.

Юридический и почтовый адрес ОАО "МК КРАНЭКС": 153007, г.Иваново, м. Минеево.

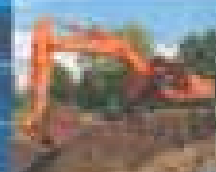
2. Финансовая отчетность ОАО "МК КРАНЭКС" состоит из:

- Бухгалтерского баланса (форма № 1),
- Отчета о прибылях и убытках (форма № 2),
- Приложений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о прибылях и убытках:
 - Отчета об изменениях капитала (форма № 3),
 - Отчета о движении денежных средств (форма № 4),
 - Приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5),
- Пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО "МК КРАНЭКС" в соответствии с Федеральным законом РФ от 21.11.1996 № 129-ФЗ "О бухгалтерском учете", Положением о бухгалтерском учете в РФ, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" (ПБУ 4/99), утвержденным Приказом



5. Финансовое положение компании в 2004 году



⊕ КРАНЭКС

Министерства финансов РФ от 06.07.1999 № 43н, Указаниями об объеме форм бухгалтерской отчетности, утвержденными Приказом Минфина РФ от 22.07.2003 № 67н (в ред. Приказа Минфина РФ от 31.12.2004 № 135н), Учетной политикой общества.

Ответственность за подготовку данной отчетности несет исполнительный орган ОАО "МК КРАНЭКС".

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство ОАО "МК КРАНЭКС" исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствует намерение и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Обязанность аудиторов заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основании проведенного аудита.

3. Аудиторская проверка проводилась в соответствии с:

- Федеральным законом РФ от 07.08.2001 № 119-ФЗ "Об аудиторской деятельности";
- Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 г. № 696 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.07.2003 № 405, от 07.10.2004 № 532);
- Внутренними правилами аудиторской деятельности, утвержденными Генеральным директором ООО Компания "МЕГА-АУДИТ".

4. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО "МК КРАНЭКС" отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2004 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2004 года включительно.

Генеральный директор
Компании "МЕГА-АУДИТ" - аудитор
(квалификационный аттестат аудитора № 011266 от 29.02.96)

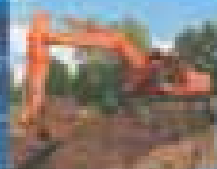
В. В. Давонкина

Аудитор
(квалификационный аттестат аудитора № 044733 от 25.04.02)

Д.В. Коровкин



6. Перспективы развития компании в 2004 году



КРАНЭКС

6.1 Коммерческая деятельность:

1. Увеличение объема продаж экскаваторов до 200 ед.;
2. Дальнейшая организация и развитие сервисно-обслуживающей сети на территории России, стран СНГ и Балтии;
3. Организация продаж техники предприятиям ОАО "Газпром", и наиболее значимым компаниям угольной, горнодобывающей, нефтяной, дорожно-строительной отраслей;
4. Продвижение модели экскаватора EK 220-06 на рынке г.Москва и г.Санкт-Петербург;
5. Продвижение модели экскаватора EK 220-06 с дополнительным навесным оборудованием "Харвестер";
6. Продвижение на рынке новой модели экскаватора EK 300;
7. Развитие информационной системы, внедрение CRM-решений в работу Блока Продаж;
8. Проведение маркетинговых исследований рынка сбыта. Приобретение баз данных Гостехнадзора. Изучение конкурентов;
9. Продвижение лизинговых услуг потребителям экскаваторной техники;
10. Активная рекламная кампания: участие в специализированных выставках, размещение магистральных щитов в городах, где расположены РПК, прямая почтовая рассылка, реклама в специализированных печатных изданиях, актуализация сайта компании;
11. Повышение качества и оперативности сервисного обслуживания техники у потребителей.

6.2 Международная деятельность:

1. Увеличение объемов отгрузки

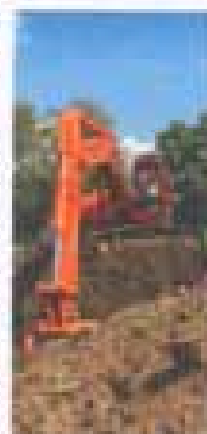
заготовок для фирмы "Komatsu U.K." (Великобритания) на 30% по сравнению с 2003 годом.

6.3 Логистика и транспорт:

1. Снижение транспортных расходов компании;
2. Организация бесперебойного транспортного обслуживания подразделений и компании в целом для обеспечения ритмичной работы по выполнению планов производства при наименьших затратах.

6.4 Внедрение новой техники и технологий:

1. Совершенствование конструкции выпускаемых экскаваторов, расширение номенклатуры сменных видов рабочего оборудования;
2. Разработка нормативной базы для перехода на систему проектирования Pro/E и систему поддержки Windchill PDMLink;
3. Создание базы моделей и КД в системах Pro/E, Windchill PDMLink по экскаваторам EK 220-06 и EK 270-05;
4. Отработка механизма проведения изменений КД в системе Windchill PDMLink;
5. Снижение переменных затрат на выпускаемые компанией экскаваторы за счет внедрения универсальных стенов-кантователей для сборки и сварки балок и рукоятей;
6. Подготовка сборочно-сварочного участка и освоение производства лонжеронов и связей для изготовления платформы к японским экскаваторам PC-600 и PC-750 (фирма "KOMATSU");
7. Завершение разработки бортового контроллера и пульта оператора нового поколения с расширенными возможностями управления оборудованием экскаваторов.



6. Перспективы развития компании в 2004 году



⊕ КРАНЭКС

6.5 Управление качеством:

1. Повышение надежности электрооборудования;
2. Подбор альтернативных поставщиков гидроцилиндров экскаватора ЕК 400-06;
3. Подбор альтернативных поставщиков катков экскаватора ЕК 220-06;
4. Применение хромированных осей в шарнирах рабочего оборудования всех моделей экскаваторов;
5. Подбор альтернативных поставщиков труб гидравлики диаметром 16 и 20 мм;
6. Повышение качества литья.

6.6 Социальная деятельность:

1. Сохранение достигнутого социального пакета работников компании.

6.7 Информационные технологии:

1. Построение корпоративной информационной системы на базе единого информационного ядра ERP, объединение разрозненных подсистем АСУ (собственных и внешних);
2. Разработка общей концепции информационной безопасности компании;
3. Разработка и внедрение системы учета вычислительной техники, контроля за качеством технического обслуживания вычислительной техники и оргтехники, удовлетворение потребности в вычислительной технике и оргтехнике путем приобретения и ротации ее внутри подразделений;
4. Расширение электронного документооборота компании (Реестр договоров в АСУ РД). Реинжиниринг бизнес – процессов. Оценка актуальности, достаточности (или избыточности) РД по процессам.

Сопровождение Реестра РД в АСУ РД;

5. Сопровождение корпоративного стандарта управления проектами;
6. Разработка концепции и внедрение системы Мобильный офис РПК на базе АСУПр;
7. Автоматизация процесса размещения заказов сторонних организаций в АСУ РД;
8. Сопровождение действующих ПС (IMBASE, TECHCARD, SEARCH и др.);
9. Реализация проекта № 315 Система моделирования Pro/ENGINEER;
10. Реализация проекта № 555 Программно-аппаратный комплекс автоматизированной системы управления охранно-пожарной сигнализацией;
11. Реализация проекта № 577 Система видеоконтроля территории компании;
12. Разработка и внедрение WEB-портала компании.

6.8 Управление персоналом:

1. Дальнейшее совершенствование организационной структуры компании;
2. Оптимизация функций подразделений и работников;
3. Совершенствование мотивации персонала;
4. Повышение квалификации и дисциплинированности работников.

6.9 Строительная деятельность:

1. Ремонт полов и фундаментов промышленных корпусов;
2. Ремонт кровель зданий и сооружений;
3. Ремонт помещений ЛПЦ(н);
4. Выполнение коммерческих заказов.



6. Перспективы развития компании в 2004 году



КРАНЭКС

6.10 Технический сервис:

1. Разработка новых и модернизация существующих систем коммерческого, технического учета энергоресурсов компании;
2. Диагностика и контроль состояния высоковольтного оборудования;
3. Модернизация компрессорного оборудования, дальнейшее снижение энергоемкости котельного оборудования.

6.11 Экологическая деятельность:

1. Завершение разработки нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу для компании на 2005-2009 годы;
2. Завершение разработки нормативов образования и лимитов на размещение отходов производства для компании на 2005-2009 годы;
3. Получение соответствующих разрешений.



7. Информация для акционеров



КРАНЭКС

Порядковый номер выпуска ценных бумаг: 1

Категория ценных бумаг: обыкновенные акции

Форма ценных бумаг: именные бездокументарные

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 0,1 руб.

Количество ценных бумаг выпуска: 413 960

Общий объем выпуска: 41 396 руб.

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: 18.12.1992

Регистрационный номер: 33-ИП-042

Орган, осуществлявший государственную регистрацию: Финансовые органы

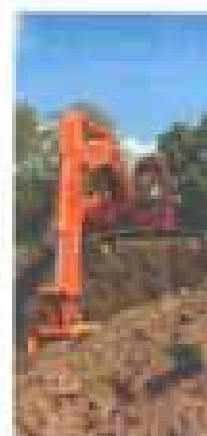
Способ размещения: приобретение акций акционерного общества при преобразовании в акционерное общество государственного предприятия в процессе приватизации

Период размещения: 1.12.1992

Текущее состояние выпуска: размещение завершено

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 413 960

Сведения о государственной регистрации отчета об итогах выпуска: Отчет об итогах выпуска принят к сведению регистрирующим органом.



8. Контактная информация



Полное фирменное наименование:

Открытое акционерное общество "Машиностроительная компания КРАНЭКС"
"KRANEKS MACHINERY Company Limited"

Сокращенное наименование:

ОАО "МК КРАНЭКС"
"KRANEKS Machinery Co.Ltd." или "KMC"

Место нахождения, почтовый адрес:

Место нахождения: Россия, г. Иваново

Почтовый адрес: 153007, г.Иваново, м.Минеево, КРАНЭКС

Контактные телефоны:

Тел.: (0932) 37-57-59

Факс: (0932) 37-65-07

Адрес электронной почты:

mk@kraneks.ru

Адрес страницы в сети Интернет:

www.kraneks.ru

