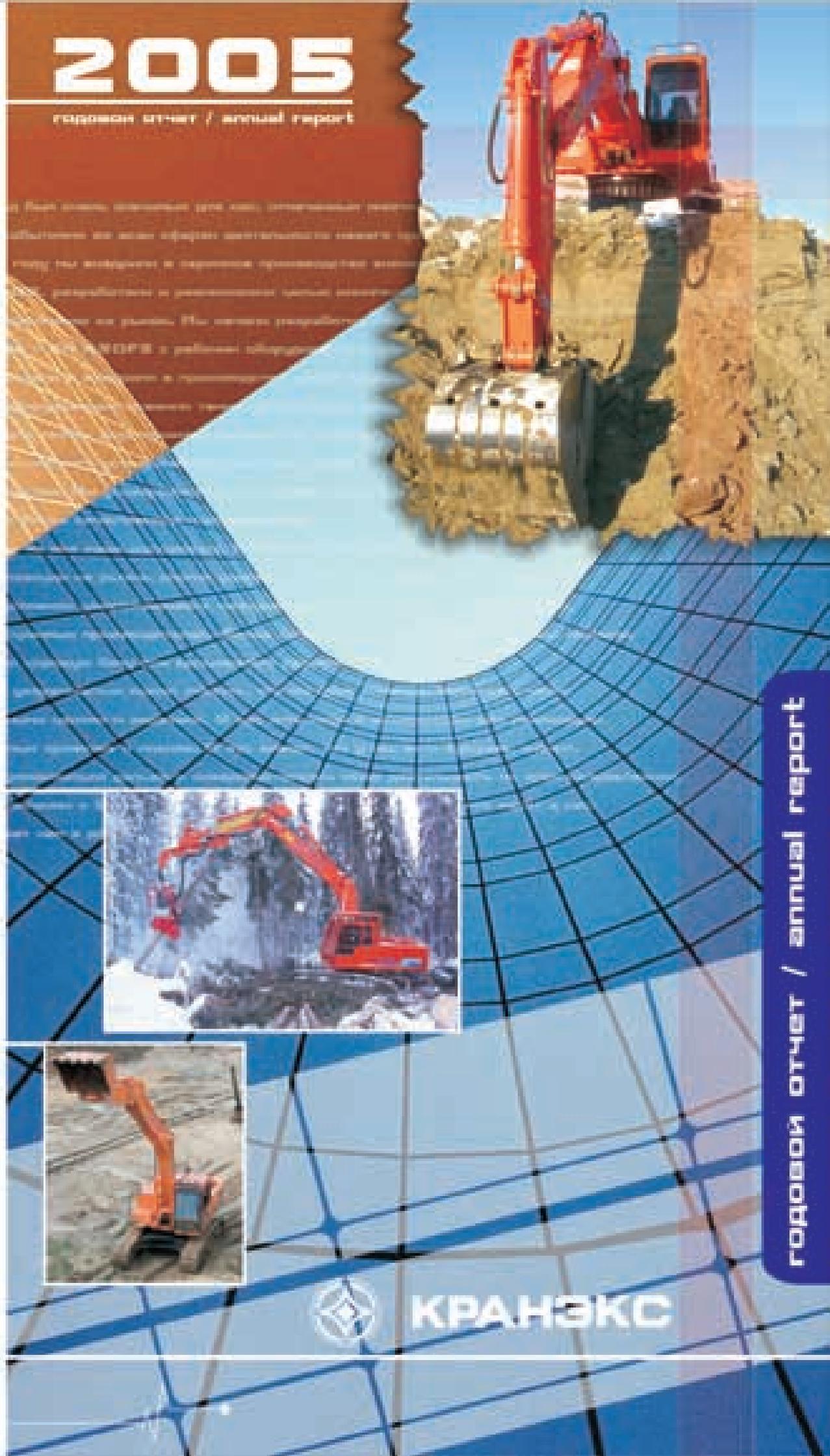


# 2005

годовой отчет / annual report

годовой отчет / annual report



КРАНЭКС

годовой отчет / annual report

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Обращение Президента к акционерам .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Основные события 2005 г. ....</b>	<b>4</b>
<b>3. Положение компании на рынке .....</b>	<b>5</b>
3.1. Обзор рынка гусеничных экскаваторов.....	5
3.1.1. Производство экскаваторов в России.....	5
3.1.2. Продажи отечественных экскаваторов .....	7
3.1.3. Импорт экскаваторов в Россию .....	10
3.2. Факторы риска и способы их снижения .....	12
<b>4. Деятельность компании в 2005 г. ....</b>	<b>14</b>
4.1. Производственная деятельность.....	14
4.2. Внедрение новой техники и технологий .....	15
4.3. Управление качеством.....	18
4.4. Коммерческая деятельность.....	19
4.5. Логистика и транспорт .....	21
4.6. Международная деятельность .....	23
4.7. Информационные технологии .....	24
4.8. Управление персоналом.....	26
4.9. Строительство.....	28
4.10. Технический сервис.....	29
4.11. Экологическая деятельность .....	30
4.12. Социальная деятельность.....	31
<b>5. Финансовое положение в 2005 г. ....</b>	<b>34</b>
5.1. Сводный бухгалтерский баланс .....	34
5.2. Отчет о финансовых результатах .....	35
5.3. Анализ финансового положения .....	36
5.4. Инвестиционная деятельность .....	37
5.5. Аудиторское заключение .....	38
<b>6. Перспективы развития компании в 2006 г. ....</b>	<b>41</b>
<b>7. Руководство компании .....</b>	<b>44</b>



## 1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА К АКЦИОНЕРАМ

### **Уважаемые господа!**

Сегодня успех любой компании, в первую очередь, зависит от того, насколько ее продукция пользуется спросом, насколько полно она удовлетворяет потребности потребителей, а также от того, насколько сама компания правильно отслеживает тенденции рынка и способна ли она развиваться в соответствии с данными тенденциями.

В 2005 году **основные усилия** были направлены на реализацию следующих направлений.

**Расширение модельного ряда.** В 2005 году был внедрен в серийное производство экскаватор ЕК 300-06, разработанный в 2004 году. Также специалисты компании приступили к разработке **новой модели** экскаватора – **ЕК 450FS с рабочим оборудованием «Прямая лопата».**

**Повышение качества экскаваторов.** В рамках данного направления в течение всего отчетного периода проводилась планомерная работа по усовершенствованию конструкции экскаваторов и технологии их производства.

**Разработка и внедрение новых видов** дополнительного **рабочего оборудования.** Были разработаны новые виды ковшей и навесного оборудования, что позволило сделать нашу технику еще более универсальной и производительной.

Для достижения наибольшего результата, данные мероприятия были реализованы **в комплексе** с другими, направленными на оптимизацию ценовой политики компании, на повышение качества сервисного обслуживания, на повышение эффективности системы продаж.

Все это позволило нам достичь нашей **главной цели** – создать технику, которая не только хорошо работает, но и позволяет получить покупателю максимальную **прибыль на каждый вложенный рубль**, приносит ему доход больший, чем аналогичная продукция конкурентов.

Мы не стоим на месте, и будем развиваться дальше, чтобы сделать нашу технику еще более **качественной и надежной**, а компанию **конкурентоспособной и прибыльной.**

От лица компании я благодарю всех, кто помогает нам в достижении поставленных целей.

С уважением

**Н. Н. Сергеев**

Президент  
ОАО «МК КРАНЭКС»

## 2. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2005 ГОДА

- 1. Январь** - компания утвердила заказ KOMATSU, в котором появилось 30 новых позиций для изготовления деталей к экскаваторам фирмы "KOMATSU" (Япония). Объем производства вырос более чем в 1,5 раза.
- 2. Февраль** - закончена конструкторская подготовка (корректировка чертежей по результатам изготовления, испытания опытного образца и выдача их в производство) по постановке на серийное производство новой модели экскаватора **EK 300-06**.
- 3. Март** - освоена технология производства ковшей для любых экскаваторов любых фирм-производителей отечественного и импортного производства.
- 4. Апрель** - компания принимала участие в 5-ой спец. выставке "Строительная техника и оборудование" (г. Екатеринбург).
- 5. Май** - компания принимала участие в 6-ой специализированной выставке с международным участием "Нефть и Газ - 2005" (г. Томск).
- 6. Июнь** - компания принимала участие в 6-ой спец. выставке "Строительная техника и технологии" (г. Москва). Вниманию покупателей были представлены экскаватор EK 400-05 и экскаватор EK 220-06 с рабочим оборудованием "гидромолот".
- 7. Июнь** - компания принимала участие в 12-ой Международной спец. выставке технологий горных разработок "Уголь России и Майнинг - 2005" (г. Новокузнецк). По итогам участия в выставке компания получила диплом "За гусеничные гидравлические экскаваторы EK 220-06, EK 270-05, EK 300-06, EK 400-05".
- 8. Август** - компания принимала участие в Международной выставке-ярмарке "**ЭКСПО-УГОЛЬ 2005**" (г. Кемерово). Вниманию покупателей был представлен экскаватор EK 270-05.
- 9. Сентябрь** - компания принимала участие в 13-ой Международной спец. выставке "БУДПРОГРЕСС" (г. Минск).
- 10. Сентябрь** - компания принимала участие в спец. выставке "Нефть и Газ - 2005. Топливо-энергетический комплекс" (г. Тюмень).
- 11. Октябрь** - компания принимала участие в 13-ой Казахстанской международной выставке и конференции "Нефть и Газ - 2005" (KIOGE-2005) (г. Алматы, Казахстан). Вниманию посетителей был представлен экскаватор EK 270-05.
- 12. Октябрь** - разработана проектная документация на **экскаватор EK 450FS с рабочим оборудованием "Прямая лопата"**.
- 13. Ноябрь** - разработана исполнительная документация на экскаватор EK 450FS с рабочим оборудованием "Прямая лопата". Экскаваторы данной размерной группы широко применяются в горно-добывающей отрасли (количество потенциальных потребителей составляет около 3.000)
- 14. Декабрь** - компания начала подготовку к выпуску экскаваторов новой серии 06 - EK 230-06 и EK 330-06. Экскаваторы новой серии будут иметь повышенные показатели надежности и производительности.



## 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

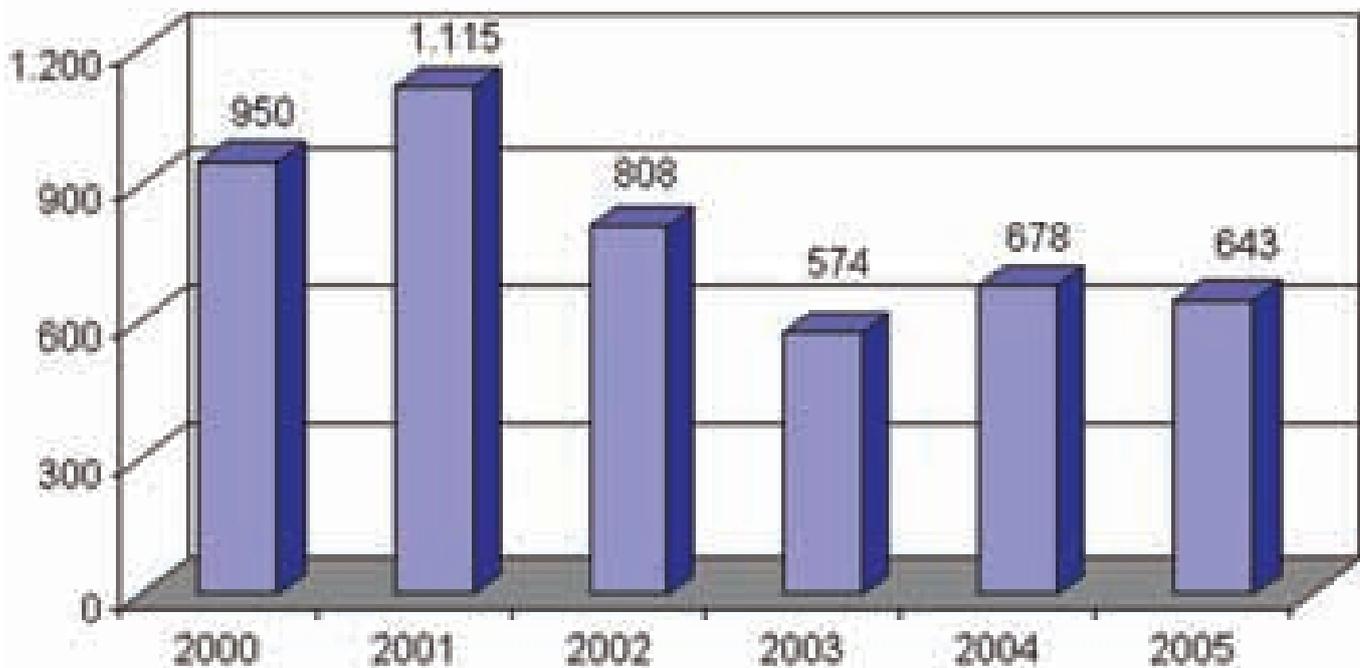
### 3.1. Обзор рынка гусеничных экскаваторов

#### 3.1.1. Производство экскаваторов в России

В 2005 году, по сравнению с 2004 годом, объемы производства гусеничных экскаваторов в России **снизились на 5 %** (с 678 ед. до 643 ед.). Объем производства гусеничных гидравлических экскаваторов

в России за отчетный период сократился на 7% и составил **590 ед.** С учетом гусеничных канатных экскаваторов объем производства в 2005 году в целом составил 643 экскаватора.

**Динамика производства гусеничных экскаваторов в России за период 2000-2005 гг., шт.**



### 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

#### Производство гусеничных экскаваторов в России в 2000-2005 гг.

№	Предприятие	2000	2001	2002	2003	2004	2005
1.	ГУППО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	252	233	246	172	212	226
2.	<b>ОАО "МК КРАНЭКС"</b>	<b>165</b>	<b>302</b>	<b>155</b>	<b>125</b>	<b>151</b>	<b>141</b>
3.	ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ"	146	182	109	60	130	105
4.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	136	144	125	87	97	91
5.	ОАО "ВЭКС"	109	131	69	61	44	27
6.	ОАО "Донецкий экскаватор"	64	16	49	17	23	27
7.	ОАО "ЭКСКО"	78	107	55	52	21	26
<b>ИТОГО гусеничных экскаваторов</b>		<b>950</b>	<b>1.115</b>	<b>808</b>	<b>574</b>	<b>678</b>	<b>643</b>
Прирост, %		+56	+17	-29	-29	+18	-5

По объемам производства в **натуральном выражении в 2005 г.** ОАО "МК КРАНЭКС", как и в 2004 году, занимало второе место на рынке отечественных **гусеничных экскаваторов**, и его доля в 2005 году составила **24%**.

По объемам производства в **денежном выражении** ОАО "МК КРАНЭКС" занимало первое место на рынке гусеничных экскаваторов, и его доля в 2005 году составила **35%**.

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

#### 3.1.2. Продажи отечественных экскаваторов

Общий **объем продаж** гусеничных экскаваторов отечественными производителями в 2005 году составил **701 ед.**, в том числе **647 ед.** гусеничных гидравлических экскаваторов.

В денежном выражении объемы продаж между отечественными производителями в 2005 году распределились следующим образом: **ОАО “МК КРАНЭКС”** было реализовано **30%** гусеничных гидравлических экскаваторов, ГУП ПО “Урал-

вагонзавод” было реализовано 28% гусеничных гидравлических экскаваторов, ОАО “Экскаваторный завод “КОВРОВЕЦ” - 16%, ОАО “ВЭКС” - 5%, ОАО “Тверской экскаватор” - 15%.

В целом в 2005 году **по объемам продаж** в денежном выражении компания КРАНЭКС по-прежнему занимала **первое место** на рынке среди всех отечественных производителей гусеничных гидравлических экскаваторов.

#### Информация об объемах продаж гусеничных экскаваторов российскими производителями в 2004-2005 гг., тыс. руб.

№	Предприятие	2004 г.		2005 г.		Темп роста, (%)
		тыс. руб.	(%)	тыс. руб.	(%)	
1.	ОАО “МК КРАНЭКС”	562.191	35%	531.961	30%	95%
2.	ГУП ПО “УРАЛВАГОНЗАВОД”	421.500	27%	508.200	28%	121%
3.	ОАО “Экскаваторный завод “КОВРОВЕЦ”	198.600	13%	282.695	16%	142%
4.	ОАО “ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР”	165.540	10%	274.950	15%	166%
5.	ОАО “ВЭКС”	171.390	11%	88.890	5%	52%
6.	ОАО “Донецкий экскаватор”	27.530	2%	61.500	3%	223%
7.	ОАО “ЭКСКО”	41.505	3%	47.880	3%	115%
<b>ИТОГО продано экскаваторов, тыс. руб.</b>		<b>1.588.256</b>		<b>1.796.076</b>		<b>113%</b>

В натуральном выражении объемы продаж между отечественными производителями гусеничных гидравлических экскаваторов распределились следующим образом: **ОАО “МК КРАНЭКС”** было реализовано **144 ед. (21%)**, ГУП ПО “Уралвагонзавод” было реализовано 240 ед. (34%), ОАО “Экскаваторный завод “КОВРОВЕЦ”

– 127 ед. (18%), ОАО “Тверской экскаватор” – 110 ед. (16%), ОАО “ВЭКС” – 26 ед. (4%).

**Доля компании КРАНЭКС** (в натуральном выражении) в общем объеме реализации гусеничных гидравлических экскаваторов отечественными производителями снизилась с 23% до 21%.

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

#### Информация о количестве проданных гусеничных экскаваторов в 2004-2005 гг., шт.

№	Предприятие	2004 год		2005 год		Темп роста, %
		шт.	(%)	шт.	(%)	
1.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	208	33%	240	34%	115%
2.	<b>ОАО "МК КРАНЭКС"</b>	<b>149</b>	<b>23%</b>	<b>144</b>	<b>21%</b>	<b>97%</b>
3.	ОАО "Экскаваторный завод" КОВРОВЕЦ"	97	15%	127	18%	131%
4.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	92	14%	110	16%	120%
5.	ОАО "Донецкий экскаватор"	14	2%	30	4%	214%
6.	ОАО "ВЭКС"	56	9%	26	4%	46%
7.	ОАО "ЭКСКО"	21	3%	24	3%	114%
<b>ИТОГО продано экскаваторов, шт</b>		<b>637</b>		<b>701</b>		<b>110%</b>

**Экспорт** гусеничных экскаваторов в 2005 году составил **258 ед.**, в том числе 215 ед. (83%) - гидравлические экскаваторы, что на 47% больше чем в 2004 году. Среди всех отечественных производителей наибольшие доли в экспорте были отмечены у следующих

фирм: ГУП ПО "Уралвагонзавод" (29%), ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ" (24%), и **ОАО "МК КРАНЭКС"** и ОАО «ТЭЗ» - по **(11%)**. Удельный вес компании КРАНЭКС в экспорте в 2005 году по сравнению с 2004 годом сократился на **8%**.

#### Экспорт экскаваторов отечественного производства в 2004-2005 гг.

№	Производитель	2004 год	2005 год	Темп роста, %
1.	ГУП ПО "УРАЛВАГОНЗАВОД"	43	76	177%
2.	ОАО "Экскаваторный завод "КОВРОВЕЦ"	38	63	166%
3.	ОАО "ТВЕРСКОЙ ЭКСКАВАТОР"	16	29	181%
4.	<b>ОАО "МК КРАНЭКС"</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>97%</b>
5.	ОАО "ДОНЕЦКИЙ ЭКСКАВАТОР"	7	21	300%
6.	ОАО "ВЭКС"	17	19	112%
7.	Прочие	5	14	280%
8.	ОАО "ЭКСКО"	4	8	200%
<b>ИТОГО</b>		<b>159</b>	<b>258</b>	<b>162%</b>

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

**Главным импортером** по-прежнему оставался **Казахстан**. В 2005 году его доля составила 55% (141 ед.), что **на 28% больше**, чем в 2004 году.

#### Страны-импортеры отечественных экскаваторов в 2004-2005 гг.

№	Страна	2004 г.	2005 г.	Темп роста, %
1.	<b>Страны ближнего зарубежья</b>			
1.4.	Азербайджан	3	19	633%
1.3.	Узбекистан	11	42	380%
1.2.	Украина	14	32	230%
1.1.	Казахстан	110	141	128%
1.8.	Литва	1	1	100%
1.5.	Таджикистан	3	2	67%
1.7.	Кыргызстан	2	1	50%
1.6.	Армения	-	3	-
1.9.	Туркменистан	4	-	-
1.10.	Молдова	1	-	-
1.11.	Грузия	1	-	-
1.12.	Эстония	1	-	-
<b>Итого</b>		<b>151</b>	<b>241</b>	<b>160%</b>
2.	<b>Страны дальнего зарубежья</b>			
2.1.	Ирак	-	15	-
2.2.	Болгария	2	1	50%
2.3.	Румыния	1	1	100%
2.4.	Югославия	2	-	-
2.5.	Гана	2	-	-
2.6.	Афганистан	1	-	-
<b>Итого</b>		<b>8</b>	<b>17</b>	<b>213%</b>
<b>ВСЕГО</b>		<b>159</b>	<b>258</b>	<b>162%</b>

## 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

### 3.1.3. Импорт экскаваторов в Россию

Импорт гусеничных гидравлических экскаваторов в 2005 году составил **1.986** ед., что на **42 %** больше чем в 2004 году.

В общем объеме импорта доля новых гусеничных экскаваторов в 2005 году

составила **80%**, что на 13% больше, чем в 2004 году. Импорт техники **бывшей в употреблении** сократился, но ее доля в общем объеме импорта по-прежнему остается значительной - **20%**.

#### Информация о количестве импортируемых гусеничных гидравлических экскаваторов в Россию за 2004-2005 гг.

№	Предприятие	2004 г.		2005 г.		Темп роста, %
		шт	%	шт	%	
1.	Hitachi (Япония)	626	44%	853	43%	136%
2.	Komatsu (Япония)	223	16%	362	18%	162%
3.	Caterpillar (США)	140	10%	219	11%	156%
4.	Volvo (Швеция)	94	7%	112	6%	119%
5.	Hyundai (Корея)	70	5%	105	5%	150%
6.	Прочиепроизводители	82	6%	90	4%	110%
7.	JCB (Англия)	27	2%	75	3%	278%
8.	Daewoo (Корея)	45	3%	58	3%	129%
9.	Liebherr (Германия)	35	3%	49	2%	140%
10.	Kobelco (Япония)	31	2%	41	2%	132%
11.	Fiat-Kobelco (Италия)	24	2%	22	1%	92%
<b>ИТОГО импортировано экскаваторов, шт.</b>		<b>1.397</b>		<b>1.986</b>		<b>142%</b>

Среди иностранных производителей, представленных на российском рынке экскаваторов, лидирующие позиции остаются у Hitachi. В 2005 году данная компания реализовала 853 экскаватора, что составило **43%** от общего объема импорта экскаваторов в Россию (в том числе 11% - экскаваторы бывшие в употреблении).

В 2005 году было отмечено незначительное ослабление позиций следующих фирм-импортеров гусеничных экскаваторов: Volvo – доля этой компании на российском рынке сократилась с 7% в 2004 году до 6% в 2005 году, Fiat-Kobelco – ее доля снизилась с 2% до 1%. Все другие иностранные производители гусеничных экскаваторов усилили или сохранили свои позиции на российском рынке.

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

В целом емкость **российского рынка гусеничных экскаваторов** в 2005 году по сравнению с 2004 годом **увеличилась на 30 %** и составила **2.429 единиц**. Данный рост объясняется существенным увеличе-

нием (на 42%) импорта экскаваторов в Россию. В целом доля рынка импортных гусеничных экскаваторов в 2005 году составила 82% от общей емкости рынка, что на 7% больше чем в 2004 году.

**Емкость рынка гусеничных экскаваторов России  
в 2004-2005 гг., шт.**

№	Показатели	2004	2005
1.	Продажа экскаваторов отечественными производителями	637	701
2.	Экспорт	159	258
3.	Импорт	1.397	1.986
<b>4.</b>	<b>Емкость рынка</b>	<b>1.875</b>	<b>2.429</b>
5.	Доля импортных экскаваторов в емкости рынка, %	75%	82%

## 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

### 3.2. Факторы риска и способы их снижения

Все факторы риска, влияющие на деятельность ОАО «МК КРАНЭКС», можно объединить в несколько основных групп: промышленные, экологические, имущественные, сбытовые риски, а также риски ликвидности. В рамках каждой группы определяются оптимальные пути снижения конкретных видов риска.

#### 1. Промышленные риски

В ОАО «МК КРАНЭКС» ежегодно проводится комплекс работ по совершенствованию используемых технологий, повышению надежности производственного оборудования, а также по лицензированию объектов промышленной опасности. Это позволяет снизить вероятность выхода некачественной продукции, снизить расход материальных ресурсов, повысить эффективность производства. Своевременное проведение текущих и капитальных ремонтов оборудования позволяет сократить количество аварийных ситуаций на производстве.

Целый ряд специализированных предприятий, расположенных на территории ОАО «МК КРАНЭКС» – ООО «СК Прима», ООО «Механика», ООО «Промэлектроника», ООО «Электротехника» целенаправленно занимается ремонтом производственного оборудования и техническим перевооружением. Проводится большой объем профилактических мероприятий, направленных на предотвращение аварийных и опасных ситуаций на производстве.

#### 2. Экологические риски

Для снижения экологических рисков на предприятии проводятся следующие мероприятия:

- осуществляется постоянный мониторинг химического состава выбросов в атмосферу для предотвращения превышения предельных концентраций вредных соединений;
- вводится в эксплуатацию новое экологически безопасное технологическое оборудование, что позволяет снизить уровень воздействия на окружающую среду;
- выводится из эксплуатации устаревшее и экологически небезопасное оборудование;
- производится утилизация отходов и вывоз мусора на городской полигон.

#### 3. Имущественные риски

Для предупреждения повреждения и разрушения имущества проводится комплекс профилактических мероприятий, включающий в себя инструктаж персонала, обеспечение средствами предотвращения аварийных ситуаций, пожаров, установку сигнализирующих устройств и механизмов.

В компании организована надлежащая охрана имущества предприятия, не допускающая хищения материальных ценностей и информации, составляющей коммерческую тайну предприятия. Ключевые объекты предприятия и системы жизнеобеспечения поставлены под особый контроль службы безопасности с целью предотвращения порчи имущества и актов диверсии.

Также для снижения имущественных рисков проводится ежегодное страхование имущества компании.



## 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

### **4. Сбытовые риски**

Блок продаж постоянно проводит мониторинг внутреннего и мирового рынков экскаваторов. Мониторинг проводится с целью поиска новых крупных партнеров и каналов сбыта, что позволяет снизить вероятность возникновения потерь от возможного сокращения объемов потребления продукции на одном из рынков. Такой контроль за конъюнктурой рынков сбыта продукции позволяет проводить гибкую сбытовую политику и минимизировать потери в случае неблагоприятного изменения цен.

### **5. Риски ликвидности**

Риски ликвидности для ОАО «МК КРАНЭКС» тесно связаны с поступлением денежных средств по расчетам за продукцию предприятия. Для снижения риска осуществляется четкое финансовое планирование денежных потоков с целью выявления возможного дефицита финансовых ресурсов и его предупреждения.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.1. Производственная деятельность.

**Основными видами деятельности** компании являются:

- производство и продажа гусеничных гидравлических экскаваторов;
- производство и продажа запасных частей к экскаваторам;
- производство и продажа дополнительного рабочего оборудования к экскаваторам;
- сервисное обслуживание экскаваторов.

**Вспомогательными видами деятельности** являются:

- производство отливок из чугуна, стали и спецсплавов (продукция литейного цеха);
- производство стальных поковок и штамповок;
- выполнению раскройно-заготовительных работ (продукция совместного предприятия «КРАНЭКС – KOMATSU»);
- производство кислорода.

#### Объем производства продукции компании в 2004-2005 гг.

№	Название продукции	Ед. изм.	2004 г.	2005 г.	Темп роста, %
1	Экскаваторы всего, в т.ч.:	шт.	151	141	93,4
1.1	ЕК 220-06	шт.	12	16	133,3
1.2	ЕК 270-05	шт.	114	97	85,1
1.3	ЕК 300-06	шт.	1	-	-
1.4	ЕК 400-05	шт.	24	28	116,7
2.	Литье	т	2.585,1	2.453,5	94,9
2.1	Литье	тыс. руб.	62.102,1	72.355,0	116,5
3.	Поковки / штамповки	т	317,0	446,1	140,7
3.1	Поковки / штамповки	тыс. руб.	7.344,1	10.533,0	143,4
4.	Запасные части	тыс. руб.	57.297,4	69.995,3	122,2
5.	Кислород	тыс. руб.	6.850,3	8.317,7	121,4
6.	Тепловая энергия	тыс. руб.	2.975,7	2.382,8	80,1
7.	Заказы Komatsu UK	тыс. руб.	7.114,1	12.417,9	174,6
<b>Итого:</b>		<b>тыс. руб.</b>	<b>624.785,8</b>	<b>626.039,9</b>	<b>100,2</b>



## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.2. Внедрение новой техники и технологий

В 2005 году опытно-конструкторские работы были направлены на **создание новой техники**, на **усовершенствование конструкции экскаваторов** ЕК 220-06, ЕК 270-05 и ЕК 400-05 в соответствии с замечаниями и предложениями потребителей, а также на расширение области применения экскаваторов с целью более полного удовлетворения потребностей заказчиков.

**В 2005 году были проведены следующие мероприятия:**

1. Проведена конструкторская подготовка по постановке на **серийное производство** новой модели экскаватора **ЕК 300-06** (масса 32 т, стандартный ковш 1,5 м<sup>3</sup>).
2. Разработана техдокументация экскаватора **ЕК 450FS** с рабочим оборудованием "Прямая лопата". На новом экскаваторе будет установлен двигатель ЯМЗ 238Б, мощность 300 л.с., полный комплект импортного гидрооборудования фирм "Bosch Rexroth" (Германия) и "Hydrauto" (Швеция), гусеничный ход "Italtactor" (Италия).
3. Разработаны **новые виды дополнительного рабочего оборудования**:
  - Для экскаватора ЕК 400-05 разработана и внедрена в производство **рукоять** длиной **4,9 м**, что позволило существенно увеличить параметры копания (по сравнению со стандартной комплектацией радиус копания увеличен на 1600 мм, высота копания на 600 мм, глубина копания на 1600 мм). Рукоять совместима с ковшом 1,0 м<sup>3</sup>.
  - Для экскаватора ЕК 270-05 разработан **погрузочный ковш**, что позволило

использовать данную модель экскаватора при выполнении более широкого круга работ. Характеристики ковша: вместимость – 1,75 м<sup>3</sup>, ширина – 1600 мм, совместим с рукоятью 2,4 м.

- Для экскаватора ЕК 270-05 разработан **ковш-рыхлитель с быстросъемной системой крепления**, которая позволяет оператору быстро производить смену рабочего оборудования. Характеристики ковша: вместимость – 0,8 м<sup>3</sup>, ширина – 990 мм, совместим с рукоятью 2,4 м.
  - Для экскаватора ЕК 400-05 разработан **ковш погрузочный**, предназначенный для погрузки сыпучих материалов в транспортные средства. Характеристики ковша: вместимость – 3,0 м<sup>3</sup>, ширина – 2130 мм, совместим с рукоятью 3,2 м.
  - Для экскаватора ЕК 400-05 разработан **ковш-рыхлитель**, предназначенный для рыхления мерзлых грунтов и общеземляных работ в тяжелых грунтах плотностью до 2500 кг/м<sup>3</sup>. Характеристики ковша: вместимость – 1,2 м<sup>3</sup>, ширина – 1370 мм, совместим с рукоятью 3,2 м.
  - Освоена технология производства ковшей из стали **HARDOX** (Швеция) для экскаваторов иностранных и отечественных производителей.
4. В 2005 году специалистами компании проводилась **плановая работа по повышению качества выпускаемых экскаваторов и улучшению технологии их производства**. В рамках данного направления было сделано следующее:
- Внедрен **новый**, удовлетворяющий самым современным требованиям дизайна и эргономики, **многофункци-**

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

**ональный пульт управления.** Новый пульт осуществляет предпусковую и текущую диагностику систем экскаватора, информирует оператора о возникновении неисправностей, превышении предельно-допустимых эксплуатационных параметров и обеспечивает возможность гибкого выбора режимов работы и управления гидросистемой и двигателем.

- **Изменена конструкция кронштейна** и произведено **усиление ковшей**, за счет использования для их производства более прочной и износостойкой стали **HARDOX** (Швеция) (ранее при изготовлении ковшей использовалась еще и шведская сталь WELDOX).
- **Увеличен натяг запрессовки** втулок в рабочем оборудовании, что позволяет повысить надежность их фиксации.
- По заказу устанавливаются **поддоны**, предназначенные для работы экскаватора в тяжелых условиях. Более прочные поддоны, толщиной 5 мм (в стандартном исполнении толщина поддонов – 2 мм) обеспечивают защиту оборудования экскаватора, установленного на платформе.
- Внедрены **новые**, более эргономичные, **рычаги педальных блоков**, обеспечивающие оператору повышенное удобство при работе.
- На экскаваторы устанавливаются **гидравлические баки новой конструкции** с усовершенствованным сапуном, что обеспечивает их повышенную надежность и делает более удобным операцией техобслуживания.
- **Произведена замена медной трубки на рукав** в топливопроводе от бачка

подогревателя к фильтру тонкой очистки, что позволяет повысить надежность топливопровода и в целом топливной системы.

- Произведено **усиление патрубков глушителя** двигателя ребрами жесткости и хомутами, что обеспечивает их повышенную надежность.
- **Установка фильтрующего блока** производится рядом с котлом подогревателя, что делает обслуживание фильтра более удобным и быстрым.
- По предложениям потребителей в кабину установлен **огнетушитель** с увеличенным объемом заправки.

**5. В области освоения САПР** сделано следующее:

- Выполнены работы по формированию в системе **Pro/ENGINEER** трехмерных моделей рабочего оборудования **“Прямая лопата”** для экскаватора EK 450FS;
- Разработаны **модели ряда ковшей**, в том числе и для импортных экскаваторов;
- Разработаны **модели элементов капотной группы** для экскаваторов EK 300-06, EK 220-06 и EK 400-05;
- Разработана трехмерная модель сменного рабочего оборудования **“Разламыватель”** для экскаватора EK 450-05. Таким образом, новая технология проектирования изделий – “От трехмерной модели к конструкторской документации” - все шире внедряется в процесс разработки новых и модернизации серийных изделий.



## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

В 2005 году Компания выделяла необходимые **средства на усовершенствование и освоение новых технологий производства**, на модернизацию и обновление основных фондов. За отчетный год было приобретено оборудования и инструмента на 0,3 млн. рублей.

В течение отчетного 2005 года **отделом главного технолога** отработаны следующие **технологии**:

- Технология сборки, сварки изделий DECK PC-600;
- Технология сварки ковшей с применением стали зарубежных и отечественных производителей к экскаваторам PC-450, PC-400, EX-400, CAT-320, CAT-325, KATO-1500;
- Технология термообработки адаптеров и коронок;

- Улучшено качество изготовления поддерживающих катков.

Для оснащения производства и повышения качества выпускаемой продукции в ОГТ в течение 2005 года было спроектировано **367 единиц специальной оснастки**.

На протяжении всего 2005 года **инструментальный отдел** проводил работу по формированию **реестра поставщиков по группе “Инструмент”**, в которую вошли 57 лучших производителей. В 2005 году было приобретено инструмента на сумму более чем **5,0 млн. руб.** Были разработаны схемы маркировки ячеек для хранения инструмента на центральном инструментальном складе, внедрена методика сортировки и складирования отходов, исключая выдачу в производство некачественного инструмента.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.3. Управление качеством

В 2005 году в соответствии с приказами по “Плану мероприятий по повышению качества” было запланировано 29 мероприятий по повышению качества

выпускаемой продукции, из них было полностью выполнено 11 мероприятий. Реализация оставшихся мероприятий будет продолжена в 2006 году.

#### Основные мероприятия, выполненные в 2005 году в области повышения качества продукции:

##### 1. Силовая установка:

- Изменена конструкция опор двигателя и согласован с ООО “Автодизель” предельный уровень вибрации;
- Согласованы требования на амортизационную резину для опор маслоохладителей.

##### 2. Электрооборудование:

- Произведена замена датчика указателя уровня рабочей жидкости;
- Усилено крепление вентилятора в кабине машиниста;
- Заменены на новые, более современные и эргономичные, модули управления на всех моделях экскаваторов.

##### 3. Оборудование кабины:

- Заменены рычаги педальных блоков управления (по типу Fiat-Hitachi).

##### 4. Гидросистема:

- Обеспечена защита гидросистемы экскаваторов от отказов регулятора насосного агрегата.

##### 5. Качество литья:

- Применен песок 025 (вместо применяемого ранее песка 03) для изготовления форм и стержней;
- Введены технологические приливы для замены прямых прибылей на отводные;
- Применена антипригарная краска для форм и стержней;
- Применен клей для ремонта форм и стержней.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.4. Коммерческая деятельность

В 2005 году **главная задача компании** в области коммерческой деятельности состояла в **сохранении**

**существующей доли на рынке гусеничных гидравлических экскаваторов.**

**Для решения поставленной задачи было сделано следующее:**

#### **1. Усилена работа по информированию потребителей о компании и выпускаемой ею продукции.**

- Рекламная информация о компании была размещена в следующих спец. журналах “Основные средства”, “Строительно-дорожная индустрия”, “СТТ”, “Спец&Техника”. Дополнительно были размещены информационные блоки в основных специализированных справочных изданиях: “Дорожная техника”, “Спецавтотехника”, “СТТ-2005”, «Дортех».
- Регулярно предоставлялись данные для информационного агентства “ПРАЙМ-ТАСС”.
- Была осуществлена почтовая рассылка материалов, содержащих информацию о компании и выпускаемой ею продукции.
- Была произведена замена баннерных полотен (были установлены новые, более современные) во всех городах где установлены магистральные щиты компании (г.г. Н. Уренгой, Сургут, Екатеринбург, Томск, Иваново);
- Были изготовлены новые виды полиграфической продукции;

- Была обновлена структура сайта компании, имеющаяся информация постоянно обновлялась;
- Было продолжено сотрудничество с Первым экскаваторным порталом СНГ.

#### **2. Усилена работа по организации участия компании в выставках.**

В 2005 году компания принимала участие в 8 выставках, в том числе в 3-х нефтегазовых выставках (“Нефть и Газ” г. Алматы, “Нефть и Газ” г. Томск, “Нефть и газ ТЭК” г. Тюмень); в 2-х горнодобывающих выставках (“Экспо-Уголь - 2005” г. Кемерово, “Уголь России и Майнинг” г. Новокузнецк); в 3-х строительных выставках (“Строительная техника и технологии - 2005” г. Москва, “Строительная техника и оборудование 2005” г. Екатеринбург, Будпрогрес, г. Минск). По итогам участия в выставках компания КРАНЭКС неоднократно была отмечена различными дипломами.

#### **3. Продолжена работа в области оптимизации деятельности сети региональных представительств компании.**

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

**В целом итоги коммерческой деятельности в 2005 году выглядят следующим образом:**

- В 2005 году компанией **было продано 144 экскаватора**, в том числе ЕК 270-05 – 101 ед. (70%), ЕК 400-05 – 26 ед. (18%), ЕК 220-06 – 15 ед. (10%), ЕК 300-06 – 2 ед. (1%). Всего в 2005 году по сравнению с 2004 годом компанией было реализовано на **4%** экскаваторов меньше. В денежном выражении объем продаж экскаваторов в 2005 году по сравнению с 2004 годом вырос на **5%**.
- Из общего числа покупателей **51%** ранее приобретали технику КРАНЭКС, оставшиеся **49%** приобрели экскаваторы компании впервые.
- Большая часть экскаваторов (**93%**) была реализована **усилиями РПК**. В 2005 году наибольшую долю в продажах экскаваторов занимали: РПК “Центр” – 18%, РПК “Атырау” – 16%, РПК “Томск” – 16%, РПК “Екатеринбург” – 15%, РПК “Москва” – 15%, РПК “Н. Уренгой” – 5%.
- Анализ покупателей **в отраслевом разрезе** показал, что структура отраслевого потребления изменилась. Так, было отмечено значительное снижение закупок газовой отраслью (с 27% до 10%) и одновременное увеличение объема продаж предприятиям строительной и дорожной отрасли.

**Реализация экскаваторов КРАНЭКС по отраслям в 2004-2005 гг.**

№	Отрасли	2004 г.		2005 г.	
		Кол-во, шт.	Доля, %	Кол-во, шт.	Доля, %
1.	Строительная	42	28%	58	40%
2.	Дорожная	24	16%	40	28%
3.	Горно-добывающая	27	18%	17	12%
4.	Газовая	40	27%	14	10%
5.	Нефтяная	8	5%	10	7%
6.	Прочие	8	5%	5	3%
<b>Всего</b>		<b>149</b>	<b>100%</b>	<b>144</b>	<b>100%</b>

- **В разрезе регионов сбыта** экскаваторов наибольшая доля в 2005 году приходилась на страны СНГ – 26%. Значительно снизилась доля Уральского ФО (с 31% до 23%), наблюдался рост продаж в Центральном ФО (с 13% в 2004 году до 18% в 2005 году), в Сибирском ФО (с 13% до 17%).



## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.5. Логистика и транспорт

В 2005 году основные усилия Блока логистики и транспорта были направлены на **оптимизацию использования оборотных средств**.

В рамках решения данной задачи было выполнено следующее:

- 1. Проведена работа** по реализации неликвидной продукции, хранящейся на центральных складах компании;
- 2. Минимизированы** транспортные расходы за счет совмещения перевозок и использования оптимальных схем доставки;
- 3. Произведен поиск** альтернативных поставщиков, с целью улучшения качества поставляемой продукции, создания конкурентной сети поставщиков компании, снижения цен;
- 4. Продолжена работа** по сокращению сроков оборачиваемости оборотных средств:
  - **изменены условия поставки** продукции – ряд договоров был заключен на условиях оплаты по факту поставки, в ряде случаев снижен период с момента оплаты до момента поставки;
  - **оптимизирована величина** складских остатков под утвержденный бюджет производства;
  - **внедрены мероприятия** по снижению дебиторской задолженности, по усилению контроля за остатками на складе брака.
- 4. Проведена работа** по составлению четкого графика поставок и оплат, что позволило свести к минимуму вероятность сбоя в обеспечении материалами и комплектующими изделиями основного производства.

В 2005 году **основными поставщиками**, обеспечивающими компанию материалами и комплектующими изделиями, являлись:

- **Поставщики импортных материалов и комплектующих изделий** – “Bosch Rexroth” (Германия), “Hydrauto” (Швеция), “ALA” (Италия), “Grammer” (Германия), “Pyrsa” (Испания), “Centta” (Германия), “Trasmital Bonfiglioli” (Италия), “Italtractor” (Италия), “Demo” (Ю. Корея), “Simrit” (Германия), “Parker Hydraulics” (Германия), “Haugg” (Германия) “DEUTZ” (Германия) и другие.
- **Поставщики отечественных материалов и комплектующих изделий** – ООО “Торговая компания Ярдизель”, ОАО “Чебоксарский агрегатный завод”, ОАО “СеверСталь”, ОАО “Металлургический комбинат им. Серова”, ООО “Намс-сбыт”, ОАО “Славнефть-Ярославнефтепродукт” и другие.

В 2005 году была продолжена работа по составлению **Реестра поставщиков** компании, по разработке процедуры **сертификации поставщиков**, которая включает в себя отбор и контроль соответствия поставщиков требованиям компании. Комплексная реализация данных мероприятий позволит, во-первых, значительно улучшить качество и эксплуатационные характеристики выпускаемой компанией продукции, а, во-вторых, минимизировать стоимость приобретаемых компанией материалов и комплектующих изделий.

**Транспортным отделом** были пересмотрены и утверждены лимиты на транспортные расходы по пассажирским

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

перевозкам при поездках в черте г. Иваново и Ивановской области, проведены работы по оптимизации грузовых перевозок. Проведённая отделом работа позволила

сократить транспортные расходы компании на услуги ООО «АТП КРАНЭКС» в 2005 году по сравнению с 2004 годом **на 7,2 млн. руб. (на 25,22%)**.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.6. Международная деятельность

Главной задачей компании в области международной деятельности в 2005 году являлось **сокращение расходов на импортные материалы и комплектующие изделия.**

Основные усилия были направлены на **снижение постоянных расходов**, связанных с приобретением импортных комплектующих изделий: их транспортировкой, таможенным оформлением и хранением грузов на специальных складах временного хранения.

Для **снижения транспортных расходов** был проанализирован рынок транспортно-экспедиционных услуг, изучена рыночная стоимость транспортировки по основным направлениям импорта и проведено сравнение со стоимостью, предложенной отправителем. Были выявлены контракты на приобретение импортных комплектующих с завышенной стоимостью перевозки по сравнению с ценами, предложенными транспортно-экспедиционными компаниями. Данные контракты были переведены в соответствии с Инкотермс-2000 с условий поставки ДДУ-Иваново на условие ФСА (доставку груза оплачивает Покупатель). Информация по стоимости услуг, оказываемых транспортно-экспедиционными компаниями, обновлялась ежеквартально.

Для **снижения расходов по временному хранению грузов** в 2005 году завершено исполнение Проекта № 337 “Учреждение и открытие на территории компании

склада временного хранения (СВХ)”, что подтверждается Свидетельством о включении в Реестр владельцев складов временного хранения № 10105/200003. Затраты по проекту составили 1,23 млн. рублей. **Экономический эффект (экономия)** от реализации данного проекта за 2005 год составил **600,8 тыс. рублей.**

Общий **объем поставок по импортным операциям** в 2005 году составил **4.215.933 ЕВРО**, что на 4% меньше, чем в 2004 году. В Ивановской таможне было оформлено 109 грузовых таможенных деклараций по режиму импорта (темп роста – 90% по отношению к предыдущему году).

В 2005 году более чем в 2,5 раза по сравнению с 2004 годом увеличился объем отгрузок заготовок для фирмы “**Komatsu U.K.**” (Великобритания). Общая сумма отгруженных заготовок составила **2.109.772 долларов США.**

Общий **объем поставок по экспортным операциям** в 2005 году составил **4.810.845 ЕВРО**. В Ивановской таможне было оформлено 135 грузовых таможенных деклараций по режиму экспорта (темп роста – 190% по отношению к 2004 году).

Общий **оборот компании по внешнеторговым сделкам** в 2005 году составил **9.026.778 ЕВРО**, что на 11 % больше, чем в 2004 году. Всего было оформлено 244 грузовых таможенных деклараций (темп роста 127 %).

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.7. Информационные технологии

**Отделом компьютерных технологий** в 2005 году были продолжены работы по внедрению **технологии передачи данных по оптоволоконному кабелю** (протяженность 6,2 км). Проложен волоконно-оптический кабель до ЦТСО.

Для обеспечения более высокой надежности, безопасности и скорости доступа к корпоративным данным были **заменены 2 сервера**: сервер учета, контроля и аудита за использованием информационных ресурсов и сервер корпоративной электронной почты. Введен в эксплуатацию новый CRM сервер и новый корпоративный сервер электронной почты на базе MS Exchange 2003.

Внедрение в 2005 году **Active Directory** позволило более эффективно управлять сетевой инфраструктурой, сетевыми ресурсами и правами пользователей. На основе Active Directory были развернуты новые сетевые сервисы, такие как Microsoft CRM, PKI – беспарольная аутентификация, ЭЦП – электронная цифровая подпись.

В 2005 году была введена в эксплуатацию система удаленной связи с ЛВС Компании через сеть Интернет на основе **технологии VPN** (шифрование каналов связи) для объединения удаленных филиалов Компании в единое информационное пространство.

Была произведена **ротация вычислительной техники между подразделениями** Компании для оптимизации и оснащения автоматизированных рабочих мест вычислительной техникой, соответствующей по надежности и производительности заданным критериям.

В 2005 году был проведен ряд мероприятий, направленных на **обеспечение информационной безопасности компании**: разработана “Концепция информационной безопасности”, произведена разработка соответствующих РД.

В настоящее время в **корпоративной сети** предприятия объединены **более 680 компьютеров**.

**Отделом компьютерных технологий проектирования** в 2005 году в ходе реализации технического проекта “**Система моделирования Pro/ENGINEER**” были обучены 6 специалистов ОГТ и ОПЭ. Проведены консультативно-практические занятия с работниками ТЦ по использованию PDM-системы Windchill PDMLink. Разработаны и продемонстрированы примеры оформления конструкторской документации в Pro/ENGINEER, позволяющие значительно улучшить качество разрабатываемой конструкторской документации. Внедрены обновлённые (более производительные) версии Pro/ENGINEER Wildfire 2.0 и Windchill PDMLink 6 на сервере технических служб и 24-х рабочих местах пользователей.

В ходе внедрения и совершенствования **системы электронного документооборота** технической документации было сделано следующее:

1. Составлен и проведён контрольный пример согласования и утверждения конструкторской и технологической документации в электронном виде на одном “Извещении об изменении конструкторской документации”, что доказало готовность всех технических служб к полному переходу на

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

электронные формы технической документации на изделия основного производства;

2. Усовершенствована автоматизированная система обработки заявок на тиражирование конструкторской документации, что позволило сократить сроки выполнения заявок;
3. Настроены или разработаны и внедрены новые модули для PDM-систем, которые позволяют оптимизировать работу с технической документацией в электронном виде.

В течение 2005 года в **Техническую библиотеку** приобретено более 200 экземпляров книг. По подписке в компанию поступило более 3.800 экземпляров периодических изданий. В абонентском

отделе библиотеки за год выдано читателям 13.200 экземпляров технической литературы.

**Отделом связи** в процессе реализации технического проекта “Предоставление услуг городской связи в м. Минеево” в 2005 году были обеспечены доходы компании от оказания услуг связи сторонним клиентам на сумму 907 тыс.руб., что составило 132 % от уровня доходов 2004 года.

В 3 квартале 2005 года реализован технический проект **“Система видеоконтроля территории компании”**. В рамках проекта были установлены камеры наблюдения на проходной (КПП 1), автомобильных воротах (КПП 2) и фасаде Административного корпуса. Обеспечено ведение видеoarхива наблюдений за 7 суток.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.8. Управление персоналом

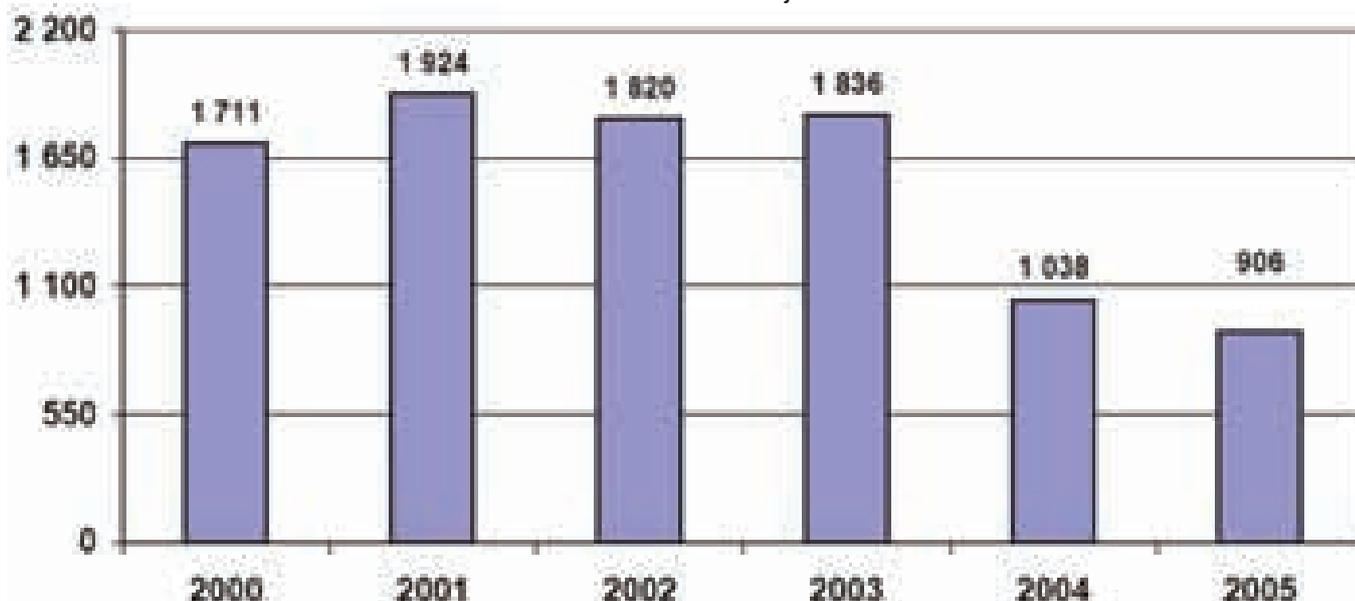
Основные направления работы блока управления персоналом в 2005 году были следующие:

1. Совершенствование организационной структуры компании
2. Оптимизация функций подразделений
3. Оптимизация численности работников.

В результате завершения процедуры сокращения штатов, начатой в 2004 году, численность работников компании сократилась на 132 человека (12,7 %).

Основные усилия при этом были направлены на **мотивацию молодых перспективных работников, сохранение в штате наиболее высококвалифицированного персонала**, имеющего достаточный потенциал для решения поставленных задач, и способного реализовать стратегические цели компании.

Чел.  
Списочная численность работников  
в 2000 - 2005 гг., чел.



Примечание: В 2004 году сервисные службы выделены на аутсорсинг.



## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

В отчетном периоде компания проводила **постоянную работу по обеспечению условий для профессионального развития работников** компании путем поощрения обучения работников на специализированных курсах повышения квалификации и семинарах, внедрения и развития новых перспективных форм обучения (корпоративное обучение, дистанционное обучение, самообучение).

В 2005 году обучение прошел 461 работник компании. Из числа руководителей, служащих и специалистов на курсах повышения квалификации (внутри и вне компании) прошли обучение 200 человек. Было организовано дистанционное обучение и компьютерное тестирование руководителей, служащих и специалистов по курсу “Охрана труда” - 700 человек. В 2005 году были обучены 261 рабочий. Повысили свою квалификацию (разряд) - 28 человек, получили новую профессию - 25 человек, освоили вторые профессии - 142 человека.

В целях оценки профессионального уровня и повышения квалификации рабочих, выявления рациональных приемов и методов труда и пропаганды передового опыта среди рабочих в компании с 2001 года, ежегодно проводятся конкурсы профессионального мастерства. В 2005 году в конкурсе участвовало 59 работников. 17 конкурсантов были награждены почетными дипломами с присвоением звания **“Лучший по профессии”** и памятными подарками.

Кадровая политика КРАНЭКС, основная задача которой - постоянное обновление персонала компании путем набора на конкурсной основе инженеров-стажеров из числа выпускников ВУЗов, привела к увеличению доли работников, имеющих высшее образование (92,7 % от общего количества РСС). Количество работников в возрасте до 30 лет в 2005 году составило 34,6%.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.9. Строительство

В 2005 году строительными службами компании были проведены **следующие работы:**

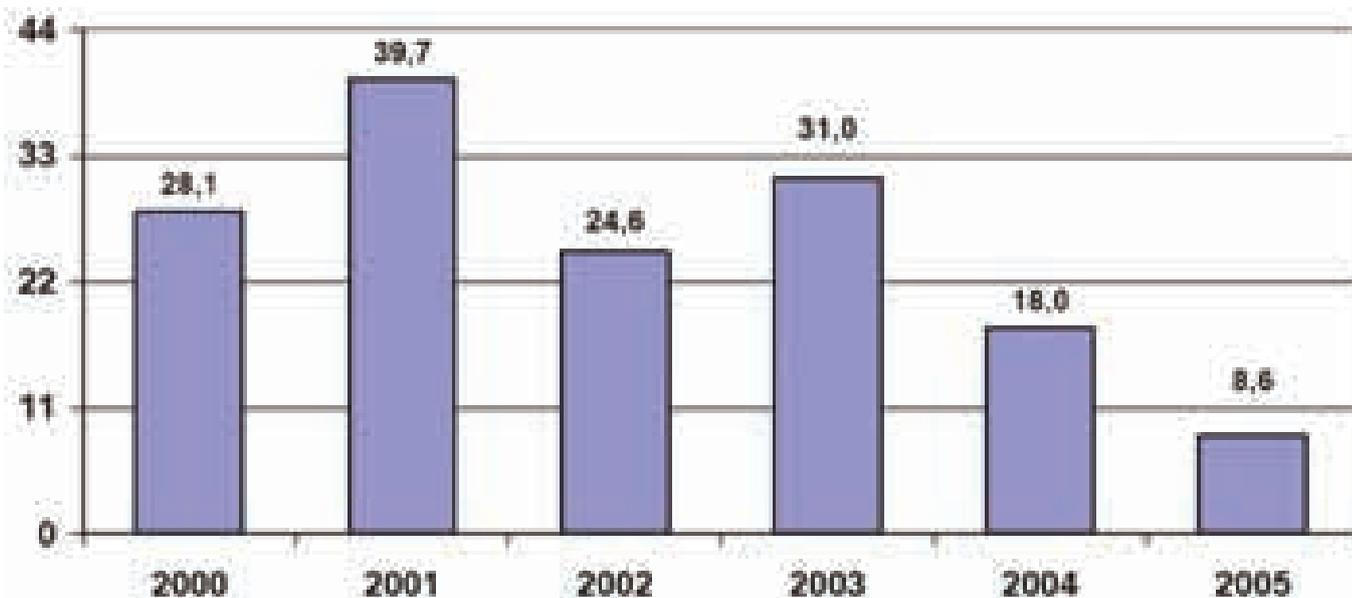
1. Выполнена производственная программа по упаковке готовой продукции и изготовлению контргрузов;
2. Осуществлен ремонт кровель зданий и сооружений;
3. Обустроены полы и установлены фундаменты под технологическое оборудование;

4. Осуществлен ремонт периметрального ограждения территории;
5. Осуществлен ремонт бытовых помещений ЛТЦ;
6. Выполнены коммерческие заказы.

Общий объем ремонтно-строительных работ в 2005 году составил 8,6 млн. руб., что на **52%** (18,0 млн. руб.) меньше аналогичного показателя в 2004 году.

млн. руб.

Объем ремонтно - строительных работ





## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.10. Технический сервис

В 2005 году **основными направлениями** деятельности блока технического сервиса являлись:

1. Бесперебойное снабжение компании всеми видами энергоресурсов;
2. Поддержание парка энергетического и технологического оборудования в надлежащем состоянии;
3. Модернизация электрооборудования всех моделей экскаваторов;
4. Обеспечение требований экологической безопасности, охраны труда и промышленной санитарии.

#### Внедренные мероприятия и их результаты:

1. Приобретен и смонтирован **компрессор ф. "Gardner Denver"**, что позволило экономить электроэнергию для ЗАО "МК КРАНЭКС";
2. Реализован проект "Узел коммерческого учета природного газа", что позволяет контролировать **расход природного газа** в режиме реального времени;

3. Выполнен расчет и осуществлен перевод компании на использование с 01.01.2006 года одноставочного тарифа (рост тарифа составил 2,7% по отношению к тарифу 2005 года), что позволит экономить денежные средства на закупку электроэнергии в 2006 году;
4. Реализовано энергетическое оборудование не участвующее в производственном процессе (на общую сумму 600.000,00 рублей).

**Отделом промышленной электроники** была разработана новая автоматическая система контроля и управления узлами и оборудованием экскаватора включающая в себя пульт управления и блок контроллера.

**Отделом техники безопасности** был осуществлен контроль ведения санитарных паспортов 15 подразделений компании, вредных и опасных факторов в производстве и административных зданиях. В 2005 году был проанализирован травматизм в компании и внесены предложения по его уменьшению.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.11. Экологическая деятельность

В рамках природоохранной деятельности ОАО «МК КРАНЭКС» в 2005 году были выполнены **следующие мероприятия:**

1. Проведен контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу;
2. Проведен контроль за состоянием атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны, дополнительно введен контроль по фенолу (842 анализов);
3. Проведен контроль токсичности (дымности) отработавших газов автомобилей (140 анализов);
4. Разработан проект предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферу для предприятия;
5. Разработан проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;
6. Утилизировано отработанных ртуть-содержащих ламп – 2332 шт., жидких замасленных отходов – 17 т;
7. Вывезено на городские полигоны 508 м<sup>3</sup> производственных и бытовых отходов.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 4.12. Социальная деятельность

В целях установления социально-трудовых прав и гарантий, улучшающих положение работников по сравнению с действующим законодательством, **социальная политика Компании в 2005 году** включала в себя следующие основные направления:

1. Обеспечение дополнительных льгот и гарантий персоналу;
2. Обеспечение социальной поддержки неработающих ветеранов предприятия;
3. Содержание социальных учреждений Компании;
4. Проведение культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы;
5. Осуществление благотворительной деятельности.

В рамках социального партнерства компания в 2005 году профинансировала и обеспечила **дополнительные льготы и гарантии работникам**. Так, была оказана материальная помощь малообеспеченным, многодетным семьям и семьям, имеющим детей-инвалидов, одиноким матерям, работникам, нуждающимся в лечении, молодоженам и родителям при рождении ребенка, выделялись средства на погребение работников, их ближайших родственников и пенсионеров предприятия; регулярно оформлялись приказы о вознаграждении работников к 50-летию со дня рождения, в связи с юбилейными датами непрерывной работы на предприятии (30,35,40,45,50 лет), в случае ухода на пенсию. К началу учебного года родителям школьников в качестве материальной помощи были выделены наборы канцтоваров для детей.

В направлении **социальной поддержки неработающих ветеранов** было организовано ежегодное чествование ветеранов 8 Марта, в День Победы, День пожилого человека и Новый год, а также поздравление пенсионеров с круглыми датами Дня рождения. В 2005 году пенсионерам была выплачена единовременная материальная помощь на общую сумму почти 600.000 рублей. Ежеквартально им вручались подарки ко Дню рождения, наборы продуктовые и хозяйственные, оказывалась медицинская помощь.

Кроме того, на предприятии при здравпункте, согласно Положению, продолжала действовать специальная служба по работе с больными, одинокими, остро нуждающимися ветеранами. Всего на учете числится 40 человек.

**Материальная база** социальной сферы компании в 2005 году включала в себя следующие учреждения: столовая, здравпункт, стоматологический центр, общежитие, ведомственная гостиница, детский комбинат, стадион. С целью сокращения непроизводительных расходов и снижения стоимости услуг по содержанию детей работников, Компания, в конце 2005 года, передала детский комбинат в муниципальное хозяйство на основе безвозмездного пользования.

В **столовой Компании** в 2005 году бесплатным питанием было обеспечено 170 человек, связанных с особо тяжелыми и особо вредными условиями труда, по нормам лечебно-профилактического питания; 430 работников, связанных с вредными условиями труда, получали бесплатно молоко.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

**В здравпункте компании** весь год вели приём работников высококвалифицированные специалисты: терапевт, стоматолог, гинеколог, невропатолог, офтальмолог и нарколог. Была организована работа процедурного кабинета, службы неотложной помощи и функциональной диагностики. На базе здравпункта проводился ежегодный профилактический осмотр и флюорографическое обследование работников предприятия, их амбулаторно-консультационный приём. Был проведен День Донора. В плане оздоровительных мероприятий на санаторно-курортное лечение было направлено 26 работников предприятия, в основном занятых на тяжелых и вредных участках производства.

**В стоматологическом центре КРАНЭКС и в стоматологическом кабинете** при здравпункте работникам и ветеранам Компании оказывались услуги по лечению зубов с оплатой за счёт предприятия и протезированию с применением льготы по оплате. Всего на лечение было выдано 1.087 направлений, а на зубопротезирование – 107. При этом оплата за оказанные услуги осуществлялась по желанию работника в рассрочку.

В 2005 году Компания по-прежнему финансировала содержание **общежития и ведомственной гостиницы**. Всего в отчетном году проживало 123 человека, в том числе работники с семьями и молодые специалисты.

В плане **культурно-массовых мероприятий** были организованы корпоративные праздничные вечера, коллективные поездки по туристическим маршрутам и отдых выходного дня. В

драматическом, кукольном, музыкальном театрах Дворца искусств и ЦКО Ивтекс было организовано участие на детских новогодних ёлках. Все дети работников Компании получили отличные новогодние гостинцы, скомплектованные совместно за счёт средств компании и первичной профсоюзной организации. В течение года для детей работников бесплатно распространялись билеты на посещение конкурса “Утренняя звезда”.

Активно проводилась **спортивно-оздоровительная работа** в коллективе Компании. Были проведены чемпионаты по футболу между командами цехов и подразделений с вручением призерам кубков и денежных премий. Были организованы группы оздоровительной гимнастики и плавания. Работникам с вредными условиями труда, были предоставлены путевки в санаторий-профилакторий. Для детей работников Компании согласно поданным заявлениям было приобретено 105 путевок, из них в санатории – 64 путевок, в летние загородные оздоровительные лагеря – 39 путевок.

Для доставки работников предприятия на работу и обратно, организации культурно-массовых мероприятий, а также для оказания ритуальных услуг предоставлялись автобусы автотранспортного предприятия с частичной или полной оплатой за счёт средств Компании.

В направлении **благотворительной деятельности** в отчетном году была оказана необходимая помощь образовательным, культурным и здравоохранительным учреждениям города Иванова, оказана материальная поддержка конкурсу “Утренняя звезда”.

## 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### Расходы компании на социальное развитие в 2005 году

№	Наименование	Сумма, тыс. руб.
1.	Премии, вознаграждения единовременного характера к юбилейным датам, пособия на свадьбу, рождение ребенка	1.007
2.	Материальная помощь	888
3.	Оплата питания рабочих вредных профессий	884
4.	Оплата стоматологических услуг, оказанных работникам	770
5.	Содержание здравпункта и оплата за проведение медосмотров	739
6.	Транспортные услуги работникам компании	626
7.	Содержание детей работников компании в ДДУ	512
8.	Оплата простоев (вынужденные отпуска)	501
9.	Культурно-массовые и оздоровительные мероприятия	230
10.	Приобретение путевок в санаторий, летний оздоровительный лагерь	112
11.	Ритуальные услуги	42
12.	Прочие	30
<b>ИТОГО</b>		<b>6.341</b>

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 5.1. Сводный бухгалтерский баланс

№	Наименование	На 31.12.2005 тыс. руб.
<b>А К Т И В</b>		
<b>1. Текущие активы</b>		
1.	Наличность	1.487
2.	Дебиторская задолженность	232.876
3.	Товарно-материальные запасы	209.924
4.	Расходы будущих периодов	4.041
5.	Прочие текущие активы	27.185
<b>ИТОГО текущих активов</b>		<b>475.512</b>
<b>2. Фиксированные активы</b>		
6.	Здания и сооружения	217.907
7.	Машины, оборудование, транспортные средства	239.154
8.	Прочие виды фиксированных активов	41.908
<b>ИТОГО недвижимости, сооружений, оборудования</b>		<b>498.970</b>
9.	Амортизация (вычитается)	246.286
10.	Остаточная стоимость основного капитала	252.684
11.	Незавершенные капитальные вложения	19.229
<b>ИТОГО фиксированных активов</b>		<b>271.913</b>
<b>3. Нематериальные активы</b>		<b>622</b>
<b>4. Долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>12.000</b>
<b>ИТОГО актив</b>		<b>760.047</b>
<b>П А С С И В</b>		
<b>1. Краткосрочные обязательства</b>		
1.	Займы и кредиты	149.004
2.	Счета к оплате	95.643
3.	Задолженность по оплате труда	5.359
4.	Обязательства перед бюджетом и внебюджетными фондами	4.528
5.	Прочие краткосрочные обязательства	2.869
<b>ИТОГО краткосрочных обязательств</b>		<b>257.404</b>
<b>2. Долгосрочные обязательства</b>		<b>419.145</b>
<b>3. Собственный капитал</b>		
6.	Привилегированные акции	-
7.	Простые акции	41
8.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2.197
9.	Добавочный капитал	20.487
10.	Фонд социальной сферы	60.772
<b>ИТОГО собственного капитала</b>		<b>83.497</b>
<b>ИТОГО пассив</b>		<b>760.047</b>

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 5.2. Отчет о финансовых результатах

№	Наименование	Сумма, тыс.руб.
1.	Выручка от реализации (чистый объем продаж без НДС)	706.817
2.	Себестоимость реализованной продукции	(716.437)
3.	Прибыль (убыток) от реализации	(9.620)
4.	Прочие операционные доходы	59.365
5.	Прочие операционные расходы	(63.355)
6.	Прибыль (убыток) от финансово-хозяйственной деятельности	(13.610)
7.	Прочие внереализационные доходы	(3.629)
8.	Прочие внереализационные расходы	(19.106)
9.	Прибыль (убыток) до налогообложения	(36.345)
10.	Платежи в бюджет	3.161
11.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (после уплаты налогов)	(33.184)

#### Примечания к балансу:

1. Бухгалтерский баланс компании и отчет о финансовых результатах составлен в соответствии с Положением о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации на основании учетных записей, произведенных согласно плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий.
2. Продукция, произведенная обществом, включена в объем продаж по мере ее отгрузки покупателям.

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 5.3. Анализ финансового положения

Сумма текущих активов (оборотного капитала) на 31.12.2005 составила 475.512 тыс. руб., в том числе:

- товарно-материальные запасы - 209.924 тыс. руб. (44,1%);
- дебиторская задолженность - 232.876 тыс. руб. (49,0%).

Сумма краткосрочных обязательств составила 257.404 тыс. руб., в том числе:

- счета к оплате - 95.643 тыс. руб. (37,2%);
  - займы и кредиты - 149.004 тыс. руб. (57,9%);
  - текущая задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды - 4.528 тыс. руб. (1,8%).
- Коэффициент текущей ликвидности 1,85. Его значение близко к норме ( $\geq 2$ ), что свидетельствует о стабильном финансовом положении компании.

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

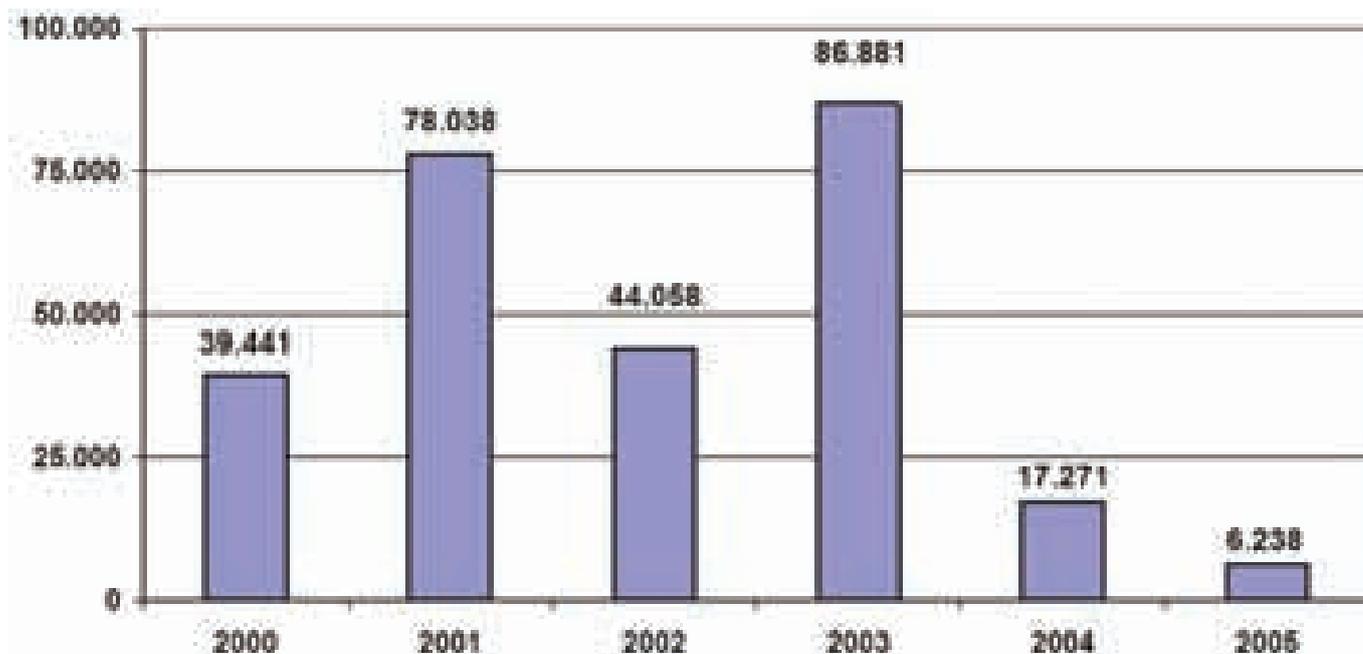
### 5.4. Инвестиционная деятельность

№	Наименование	Сумма, тыс. руб.
1.	Сумма капитальных вложений за 2005 год	6.238
2.	Направления использования капитальных вложений:	
2.1.	Техническое перевооружение предприятия	6.202

В отчетном году имело место снижение инвестиционной активности: сумма капитальных вложений составила 36,1% от показателя предыдущего периода.

тыс. руб.

Сумма капиталовложений



## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

### 5.5. Аудиторское заключение



**Общество с ограниченной ответственностью  
Компания “МЕГА-АУДИТ”**  
аудиторские и консалтинговые услуги

Почтовый адрес: 153008, г. Иваново, ул. Колесанова, 11,  
тел/факс: (0932) 29-23-38, 42-42-40, **e-mail:** mega-audit@mail.ru

Юридический адрес: 153000, г. Иваново, ул. Варенцовой, 12/3.

Зарегистрировано регистрационной палатой г. Иваново, регистрационный номер 3223,  
дата регистрации - 02.03.1994.

Лицензия на общий аудит № E001625 от 06.09.2002, выданная Министерством Финансов  
РФ на 5 лет.

ООО Компания “МЕГА-АУДИТ” является членом Аудиторской палаты России, в  
соответствии с решением Правления от 22.12.2000 (номер реестра 096)

**№ 72 от 30.03.2006**

*Совету директоров  
ОАО “МК КРАНЭКС”*

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
независимой аудиторской фирмы ООО Компания “МЕГА-АУДИТ”  
о достоверности бухгалтерской отчетности  
ОАО “МК КРАНЭКС” за 2005 год**

1. Нами проведен аудит бухгалтерской отчетности ОАО “МК КРАНЭКС” за 2005 год.

**Открытое акционерное общество “МК КРАНЭКС”.**

**Форма собственности - частная.**

ОАО “МК КРАНЭКС” действует на основании Устава.

**ОГРН:** 1033700069765 от 28.02.03,

**ИНН:** 3729007313.

**Юридический и почтовый адрес:**

ОАО “МК КРАНЭКС”: 153007, г. Иваново, м. Минеево, КРАНЭКС

2. Финансовая отчетность ОАО “МК КРАНЭКС” состоит из:

- ✓ Бухгалтерского баланса (форма № 1),
- ✓ Отчета о прибылях и убытках (форма № 2),
- ✓ Приложений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о прибылях и убытках:
  - Отчета об изменениях капитала (форма № 3),
  - Отчета о движении денежных средств (форма № 4),
  - Приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5),
- ✓ Пояснительной записки.

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «МК КРАНЭКС» исходя из Федерального закона РФ от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения о бухгалтерском учете в РФ, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 06.07.1999 № 43н, Указаний об объеме форм бухгалтерской отчетности, утвержденных Приказом Минфина РФ от 22.07.2003 № 67н (в ред. Приказа Минфина РФ от 31.12.2004 № 135н) и Учетной политикой общества.

Ответственность за подготовку данной отчетности несет исполнительный орган ОАО «МК КРАНЭКС».

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство ОАО «МК КРАНЭКС» исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствует намерение и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Обязанность аудиторов заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основании проведенного аудита.

3. Аудиторская проверка проводилась в соответствии с:
- Федеральным законом РФ от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
  - Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 г. № 696 (с последующими изменениями);
  - Методическими рекомендациями по получению аудиторских доказательств в конкретном случае (инвентаризация), одобренными Советом по аудиторской деятельности при Минфине РФ от 22.12.2005 протокол №41;
  - Рекомендациями по проведению аудита годовой бухгалтерской отчетности организаций за 2005 год, доведенные письмом Департамента регулирования государственного финансового контроля, аудиторской деятельности, бухгалтерского учета и отчетности Минфина РФ от 12.01.2006 №07-05-06/2;
  - Внутренними правилами аудиторской деятельности, утвержденными Генеральным директором ООО Компания «МЕГА-АУДИТ»;
  - Программой аудиторской проверки.
4. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:
- Изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности;

## 5. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ

- Оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности;
  - Оценку правил подготовки бухгалтерской отчетности;
  - Определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица;
  - Оценку правил общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.
5. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «МК КРАНЭКС» **отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение** на 31 декабря 2005 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2005 года включительно.

**Генеральный директор  
Компании «МЕГА-АУДИТ» - аудитор**  
(квалификационный аттестат аудитора № 011266 от 29.02.96)

В. В. Девочкина

**Аудитор**  
(квалификационный аттестат аудитора № 044733 от 25.04.02)

Д.В. Коровкин



## 6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В 2006 ГОДУ

### 6.1. Коммерческая деятельность:

1. Увеличение на 30% (до 185 единиц) по сравнению с фактическими данными 2005 года, объема продаж гусеничных гидравлических экскаваторов;
2. Продвижение на рынок экскаваторов серии 06 – ЕК 230-06 и ЕК 330-06, на выпуск которых компания планирует перейти в феврале 2006 года;
3. Продвижение на рынок новой модели экскаватора ЕК 450FS с оборудованием «Прямая лопата». Основным потребителем данной модели станут предприятия горнодобывающей отрасли: угольные карьеры, горно-обогатительные комбинаты. Это новый, перспективный, сегмент потребителей для ОАО «МК КРАНЭКС»;
4. Укрепление собственной сервисно-сбытовой сети: увеличение количества и номенклатуры запасных частей на складах представительств компании, поставка на выставочные площадки ряда представительств (РПК Томск, РПК Екатеринбург) демонстрационных моделей экскаваторов;
5. Активная рекламная кампания: участие в специализированных выставках, размещение магистральных щитов в городах, где расположены РПК, прямая почтовая рассылка, реклама в специализированных печатных изданиях, актуализация сайта компании;
6. Проведение маркетинговых исследований рынка сбыта.

### 6.2. Международная деятельность:

1. Увеличение продаж экскаваторов (на 40%) в странах СНГ, главным образом в Казахстане, Белоруссии, Азербайджане, Украине.

2. Увеличение (на 10%) объемов отгрузки заготовок для фирмы “Komatsu U.K.” (Великобритания).

### 6.3. Логистика и транспорт:

1. Сокращение сроков оборачиваемости оборотных средств;
2. Снижение транспортных расходов;
3. Организация бесперебойного транспортного обслуживания подразделений и компании в целом для обеспечения ритмичной работы по выполнению планов производства при наименьших затратах.

### 6.4. Внедрение новой техники и технологий:

1. Изготовление опытного образца экскаватора ЕК 450FS с рабочим оборудованием “Прямая лопата” и подготовка конструкторской документации к его серийному производству;
2. Подготовка и внедрение в серийное производство усовершенствованных моделей экскаваторов - ЕК 230-06 и ЕК 330-06;
3. Дальнейшее совершенствование конструкции выпускаемых экскаваторов, расширение номенклатуры сменных видов рабочего оборудования (разработка удлиненного рабочего оборудования для экскаватора ЕК 400-05, разработка многочлестного грейфера на экскаватор ЕК 270-05, переоборудование гусеничных ходов экскаваторов ЕК 270-05 и ЕК 400-05, др.);
4. Проведение периодических и сертификационных испытаний экскаватора ЕК 220-06 и получение нового сертификата соответствия;

## 6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В 2006 ГОДУ

5. Разработка механизма проведения изменений в системе Windchill PDMLink;
6. Создание базы моделей в системах Pro/E, Windchill PDMLink по вновь проектируемым изделиям;
7. Внедрение в производство оборудования и приспособлений для сборки и сварки рам и балок гусеничного хода, рукоятей;
8. Продолжение работ по дальнейшему сотрудничеству с фирмой **“Komatsu”** (Япония):
  - Подготовка участка по сварке балок к экскаваторам PC-600,
  - Оборудование рабочих мест по сварке боковых частей средней части платформы PC-450,
  - Увеличение площадей ЗАО **“МК КРАНЭКС”**, дополнительное приобретение лазера с мощностью резонатора 2 кВт, оборудование мест складирования для межоперационных заделов.

### 6.5. Управление качеством:

1. Повышение надежности электрооборудования экскаватора;
2. Обеспечение возможности применения рукавов РВД альтернативного поставщика на всех машинах;
3. Замена поставщика гидроцилиндров на экскаватор ЕК 400-05;
4. Повышение надежности шарниров рабочего оборудования;
5. Повышение качества литья.

### 6.6. Социальная деятельность:

1. Участие в социальном партнерстве;
2. Установление нормативных и организационных основ для дополнительных социальных льгот и гарантий;
3. Контроль за адресным и рациональным использованием бюджетных средств Компании.

### 6.7. Информационные технологии:

1. Совершенствование системы информационной безопасности компании;
2. Разработка и внедрение системы учета ВТ и ОТ, контроля за качеством технического обслуживания ВТ и ОТ, удовлетворение потребности в ВТ и ОТ путем приобретения и ротации ВТ и ОТ внутри подразделений;
3. Расширение электронного документооборота компании (Реестр договоров в АСУ РД). Реинжиниринг бизнес – процессов. Оценка актуальности, достаточности (или избыточности) РД по процессам. Сопровождение Реестра РД в АСУ РД;
4. Сопровождение корпоративного стандарта управления проектами;
5. Разработка концепции и внедрение системы Мобильный офис РПК на базе АСУПр;
6. Автоматизация процесса размещения заказов сторонних организаций в АСУ РД;
7. Реализация проекта №315 Система моделирования Pro/ENGINEER;
8. Реализация проекта №555 Программно-аппаратный комплекс автоматизированной системы управления охранно-пожарной сигнализацией;



## 6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В 2006 ГОДУ

- 9. Реализация проекта №577 Система видеоконтроля территории компании;
- 10. Разработка и внедрение WEB – портала компании.

### 6.8. Управление персоналом:

- 1. Дальнейшее совершенствование организационной структуры компании;
- 2. Оптимизация функций подразделений;
- 3. Совершенствование мотивации персонала;
- 4. Повышение квалификации и дисциплинированности работников.

### 6.9. Строительная деятельность:

- 1. Ремонт полов и фундаментов промышленных корпусов;
- 2. Ремонт кровель зданий и сооружений;
- 3. Выполнение коммерческих заказов.

### 6.10. Технический сервис:

- 1. Аттестация рабочих мест по условиям труда в компании;
- 2. Совершенствование политики компании в области охраны труда;
- 3. Инструктаж, обучение, аттестация персонала по охране труда, грузоподъемным машинам и промышленной безопасности.

## 7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

1. Вице Президент, Директор по корпоративным отношениям  
**Токаев Роман Алимбекович**
2. Президент Компании  
**Сергеев Николай Николаевич**
3. Вице Президент  
**Комов Анатолий Тихонович**
4. Председатель профсоюзного комитета  
**Лялина Вера Геннадьевна**
5. Старший Вице Президент, Директор по производству  
**Смирнов Александр Александрович**
6. Первый Вице Президент, Исполнительный директор  
**Филатов Вячеслав Александрович**
7. Председатель Правления ЗАО АКБ «КРАНБАНК»  
**Давыдов Василий Иванович**

### ПРЕЗИДИУМ КОМПАНИИ

1. Президент Компании  
**Сергеев Николай Николаевич**
2. Первый Вице Президент, Исполнительный директор  
**Филатов Вячеслав Александрович**
3. Старший Вице Президент, Директор по производству  
**Смирнов Александр Александрович**
4. Вице Президент, Коммерческий директор  
**Воробьев Дмитрий Николаевич**
5. Вице Президент, Директор по развитию  
**Максимов Николай Николаевич**

## 7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ

6. Вице Президент, ИТ Директор  
**Зуев Сергей Васильевич**
7. Вице Президент, Директор по качеству  
**Цветков Владимир Юрьевич**
8. Вице Президент, Директор по логистике  
**Шумаев Дмитрий Валерьевич**
9. Вице Президент, Технический директор  
**Рочев Сергей Алексеевич**
10. Вице Президент, Директор по корпоративным отношениям  
**Токаев Роман Алимбекович**
11. Вице Президент  
**Комов Анатолий Тихонович**

---

**ОАО «МК КРАНЭКС»**  
**1530007, г. Иваново, м. Минеево, КРАНЭКС**  
**Тел.: (4932) 37-65-54, 37-65-59**  
**Факс: (4932) 37-42-37, 37-65-07**  
**mk@kraneks.ru    www.kraneks.ru**